

—  
ÉTUDE  
—

---

# SATISFACTION DES NOUVEAUX INSTALLÉS EN AGRICULTURE EN NOUVELLE-AQUITAINE

---

**Retours sur le dispositif  
Accompagnement à l'Installation  
Transmission en Agriculture (AITA)  
mis en place depuis 2015**



RÉGION  
**Nouvelle-  
Aquitaine**

Etude menée sur 2019 par Pays et Quartiers de Nouvelle-Aquitaine et commandée par la Direction Régionale de l'Agriculture, de l'Alimentation et de la Forêt de Nouvelle-Aquitaine, en partenariat avec la Région Nouvelle-Aquitaine.



**Pays et  
Quartiers**  
de **Nouvelle-Aquitaine**

## > INTRO

De nombreux changements se sont opérés sur la Région Nouvelle-Aquitaine durant la période 2015-2018, en particulier la fusion des trois régions et l'harmonisation progressive des politiques publiques concernant l'installation en agriculture. Le but de l'étude est d'évaluer la satisfaction des jeunes installés sur l'accompagnement à leur installation sur cette période. Il s'agit ainsi d'inspirer la prochaine génération de l'appel à projet de l'AITA, en Nouvelle-Aquitaine (2020).

### LES QUESTIONNEMENTS QUI GUIDENT CETTE ENQUÊTE SONT :

- > Quels sont les dispositifs utilisés ?
- > Quelle est la perception des nouveaux installés vis-à-vis de ces dispositifs ? Sont-ils suffisants ?
- > Quels sont les besoins et sujets à travailler ?



## > L'ENQUÊTE

Ce document a pour but avant tout d'exposer les résultats de l'enquête numérique réalisée au printemps 2019 auprès de 5 561 agriculteurs inscrits à la Mutualité Sociale Agricole en Nouvelle-Aquitaine entre 2015 et début 2019.

Le questionnaire a été élaboré suite à un travail auprès des structures qui mettent en place depuis plusieurs années le dispositif AITA auprès des porteurs de projet à l'installation. Le questionnaire a été testé en présentiel lors de son élaboration auprès de 5 agriculteurs et agricultrices nouvellement installés.

Ayant obtenu un taux de retour de 20% (1 141 réponses), l'enquête peut être considérée comme satisfaisante. Les indicateurs de représentativité de la population (âge, département et sexe) sont aussi très satisfaisants.

*Les 5 561 agricultrices et agriculteurs contactés avaient moins de 50 ans et ce, afin de limiter le plus possible les profils de reprise par le conjoint.*

**5 561**

**AGRICULTEURS  
CONSULTÉS**

**TAUX DE RETOUR  
DES QUESTIONNAIRES  
20%**

**1 141** RÉPONSES



### ÉTAPE 1 TRAVAIL PRÉLIMINAIRE

- > Rencontres des structures de l'accompagnement
- > Élaboration et test du questionnaire



### ÉTAPE 2 ENQUÊTE NUMÉRIQUE



### ÉTAPE 3 TEMPS D'ÉCHANGES COLLECTIFS

- > Restitutions publiques
- > Présentation des résultats aux structures de l'accompagnement

# ➤ LES PROFILS DES NOUVEAUX INSTALLÉS

La première partie du questionnaire permet de mettre en avant les profils des nouveaux installés sur 2015-2018.

On observe une diversification importante des profils tout en conservant une base toujours solide de nouveaux installés sur des systèmes dits classiques à savoir :

- Reprise dans le cadre familial ou issus du monde agricole et ayant déjà eu un emploi agricole
- Plutôt des hommes entre 20 et 33 ans
- Filières longues et ateliers correspondants à l'identité agricole du département
- Peu de diversification en dehors des productions traditionnelles locales
- Très bien formés à l'agriculture dans le cadre des formations publiques

A leurs côtés, d'autres profils émergent représentant 25 à 40% des nouveaux installés, des profils très variés et hétérogènes tant dans leur provenance que dans leurs projets :

- Profils non-issus du milieu agricole ou issus du milieu agricole avec projet de changement
- Hommes et femmes entre 30 et 40 ans
- Intérêt pour les circuits courts et /ou l'agriculture biologique et/ou la diversification (ateliers secondaires, transformation, vente directe...)
- Une formation agricole faible voire inexistante et/ou en reconversion

Néanmoins on retrouve des similitudes chez tous les profils :

- La DJA est demandée pour une installation sur deux
- L'installation en individuel et la création d'entreprise sont des modèles d'installation plutôt privilégiés

*Ces profils ne sont en aucun cas des « cases » car, à l'analyse, on observe que rien n'est systématique. Ces profils ne montrent pas des frontières entre personnes mais plutôt de « perméabilités » plus ou moins fortes de certaines caractéristiques entre elles. On met ainsi en lumière avant tout la multiplication des types de porteurs de projets et des installations à accompagner.*



## LES DISPOSITIFS QUESTIONNÉS :

- › Sensibilisation à l'installation
- › Formation
- › Point Accueil Installation Transmission (PAIT)
- › Plan Professionnalisation Personnalisées (PPP)
- › Accompagnement individuel
- › Dotation Jeunes Agriculteurs (DJA)

Les dispositifs questionnés dans l'étude touchent globalement une majorité des porteurs de projet. Souvent ces dispositifs sont perçus comme satisfaisants par les nouveaux installés et l'enchaînement logique des étapes entre structures se fait de façon efficace avec un vrai résultat bénéfique en matière d'accompagnement. En dehors du parcours classique, quelques porteurs de projet font appel à des dispositifs et relations personnelles pour un accompagnement dont ils sont très satisfaits.

### Néanmoins, plusieurs points préoccupants sont à noter :

- › Les porteurs de projet n'ont pas de vision claire et organisée de l'ensemble de l'offre en matière de dispositifs et de structures à leur portée pendant l'installation
- › Le lien avec les cédants à travers le Répertoire Départ Installation (RDI) et la mise en relation touche peu de porteurs de projets et ne semble pas efficace (entre 10 et 30%)
- › Certains profils récurrents passent à côté ou sont significativement moins satisfaits de certaines étapes du parcours à l'installation

# › PROFILS DE PORTEURS DE PROJET À L'INSTALLATION



## PROFILS D'INSTALLATION PLUTÔT BIEN VÉCUE

On observe...

Parce que...

<b>RÉFLEXION</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>› <b>UNE VRAIE PRÉPARATION ET UNE RÉFLEXION</b> du projet d'installation en amont aboutissant sur un projet solide et clair dès le départ pour le porteur de projet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>› La personne connaît le monde agricole et possède un socle de connaissances sur l'agriculture</li> <li>› Elle possède et/ou s'est construit un réseau sur lequel s'appuyer pour solidifier son projet</li> <li>› Elle a pris le temps avant de se lancer dans le parcours à l'installation</li> <li>› Elle est prête à s'investir personnellement dans la construction d'un projet de vie parfois avec une dimension militante</li> </ul>
<b>PROJET</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>› <b>UN PROJET PLUTÔT CORRESPONDANT AUX MODÈLES CLASSIQUES</b> du département ou plutôt simple à accompagner : reprise dans le cadre familial, pas de projet de changement radical dans l'itinéraire technique ou le modèle de l'exploitation, bon niveau d'études agricoles et installation sociétaire, installation en agriculture biologique</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>› Les données technico-économiques sont existantes et faciles d'accès auprès des structures accompagnantes</li> <li>› Les structures ont une expérience de longue date dans l'accompagnement de ces profils, les potentiels imprévus sont « connus »</li> <li>› Le projet est plus facile à appréhender et donne confiance aux opérateurs qui ouvrent plus facilement leurs portes dans un cercle vertueux</li> </ul>
<b>CONSTRUCTION</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>› <b>DES PORTEURS DE PROJET BIEN ENTOURÉS</b> par un ou des acteurs compétents et pertinents pour son installation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>› Un accès plus rapide à l'information</li> <li>› Une information juste qui correspond vraiment au projet du porteur</li> <li>› Une facilité à se faire comprendre et à comprendre en retour les informations données</li> <li>› Un réseau « sur mesure » qui se construit au fil des rencontres et les oriente bien et sur le long terme</li> </ul>
<b>RÉALISATION</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>› <b>UNE CONCRÉTISATION ET UN LANCEMENT DE L'EXPLOITATION</b> facilité dès le départ permettant d'atteindre vite un rythme de croisière</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>› Une charge mentale allégée par des conditions d'installation favorables permettant de faire face aux imprévus et à l'administratif</li> <li>› Des débouchés existants, faciles à trouver ou pensés et mis en place en amont de l'installation</li> <li>› Peu de travaux à effectuer côté bâtiments d'exploitation</li> </ul>



## PROFILS D'INSTALLATION PLUTÔT MAL VÉCUE

On observe...

Parce que...

<b>RÉFLEXION</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>› <b>UN PROJET PEU ANTICIPÉ</b> au moment du lancement dans le parcours à l'installation, des bases floues et beaucoup de questionnements, un projet de reconversion, un porteur de projet non-issu du monde agricole, un temps très long entre les premières démarches et l'installation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>› Peu de connaissances globales et techniques du fonctionnement d'une exploitation et du monde agricole</li> <li>› Profil éloigné de l'information de base</li> <li>› La personne perd confiance en son initiative au fil des démarches et se pose encore plus de questions dans une dynamique négative</li> <li>› Un projet difficile à orienter par les structures accompagnatrices</li> </ul>
<b>PROJET</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>› <b>UN PROJET COMPLEXE</b>, très hybridé et porteur de changement comprenant circuits courts et de proximité, volonté de transformer-vendre à la ferme, création d'entreprise, installation en individuel, un âge dépassant les 40 ans</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>› Peu de données technico-économiques et juridiques existantes pour des projets très divers et complexes</li> <li>› Pas de structures vraiment spécialisées sur ces projets donc impliquant des démarches de tâtonnements parfois mal vécues par le porteur de projet</li> <li>› Des démarches administratives et juridiques d'autant plus lourdes</li> <li>› Un profil ne calquant pas avec les objectifs de la DJA</li> </ul>
<b>CONSTRUCTION</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>› <b>DES PORTEURS DE PROJET PERDUS</b> entre démarches administratives et juridiques, possibilités d'accompagnement et structures dédiées, dispositifs obligatoires ou facultatifs, formations</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>› Pas d'anticipation de toutes les étapes</li> <li>› Pas de document clair et précis par département, reprenant l'intégralité des démarches et possibilités</li> <li>› La personne reçoit trop d'information en même temps, n'est pas suivi et accompagnée de façon linéaire</li> <li>› Elle ne sait pas ce dont elle a besoin et donc n'arrive pas à mettre en face les bonnes solutions</li> </ul>
<b>RÉALISATION</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>› <b>UNE CONCRÉTISATION DU PROJET TRÈS COMPLIQUÉE</b> une fois installé, un retard pris dès le départ sur les démarches administratives en cours ou à venir, une vulnérabilité accrue aux imprévus</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>› Des débouchés à trouver au dernier moment</li> <li>› Des travaux à effectuer sur l'exploitation retardant l'activité ou demandant une très grosse charge de travail</li> <li>› Un projet réalisé de façon trop rapide et peu réfléchi</li> <li>› Des problèmes humains intrinsèques au projet (famille, cédant, voisins, ...)</li> </ul>

# LES DÉFIS À RELEVER

- Donner la bonne information au bon moment, discerner les possibilités et les obligations pour les porteurs de projet et l'importance de l'accompagnement.
- Renforcer les liens entre les structures de l'installation pour faciliter les démarches du porteur de projet.
- Être plus efficace sur l'accompagnement à la réflexion et la construction du projet en amont ou au début du parcours à l'installation pour les projets complexes.
- Mieux faire comprendre et permettre aux porteurs de projets l'importance du temps passé en amont à tester l'activité, construire un réseau et connaître les acteurs, les filières, les débouchés et les réalités locales.
- Construire des référentiels et des pratiques permettant de faciliter l'accompagnement des projets complexes par les structures accompagnatrices.
- Donner plus de possibilité d'initiative individuelle au porteur de projet pour la formation et l'acquisition de connaissances de fond à travers des dispositifs plutôt de « terrain »
- Effectuer un travail auprès des agriculteurs, potentiels accompagnants de porteurs de projets et futurs cédants, favoriser les mises en relation
- Travailler auprès des différents acteurs des territoires sur les questions d'accueil d'entreprises et de nouvelles populations

## LA SUITE DU TRAVAIL

Les restitutions publiques de ces résultats ont vocation à mobiliser les agricultrices et agriculteurs mais aussi les acteurs de l'installation pour constater et réfléchir ensemble t aux possibilités d'amélioration de l'accompagnement des porteurs de projets. Le contenu des échanges servira de complément d'information pour proposer des idées et pistes de travail. Ils serviront de base de travail pour les membres du Comité Régional Installation-Transmission afin de penser les futures actions mises en place dans le cadre de l'AITA.

Un grand merci à toutes celles et ceux qui ont participé à cette étude et apporté leur pierre à l'édifice en répondant au questionnaire et en assistant aux restitutions publiques.

Rédaction : Equipe PQN-A - Création graphique : Joëlle Ducouret - Crédits photos : Ministère de l'agriculture et de l'alimentation - PQN-A - Date : Septembre 2019