

PQ  
N-A

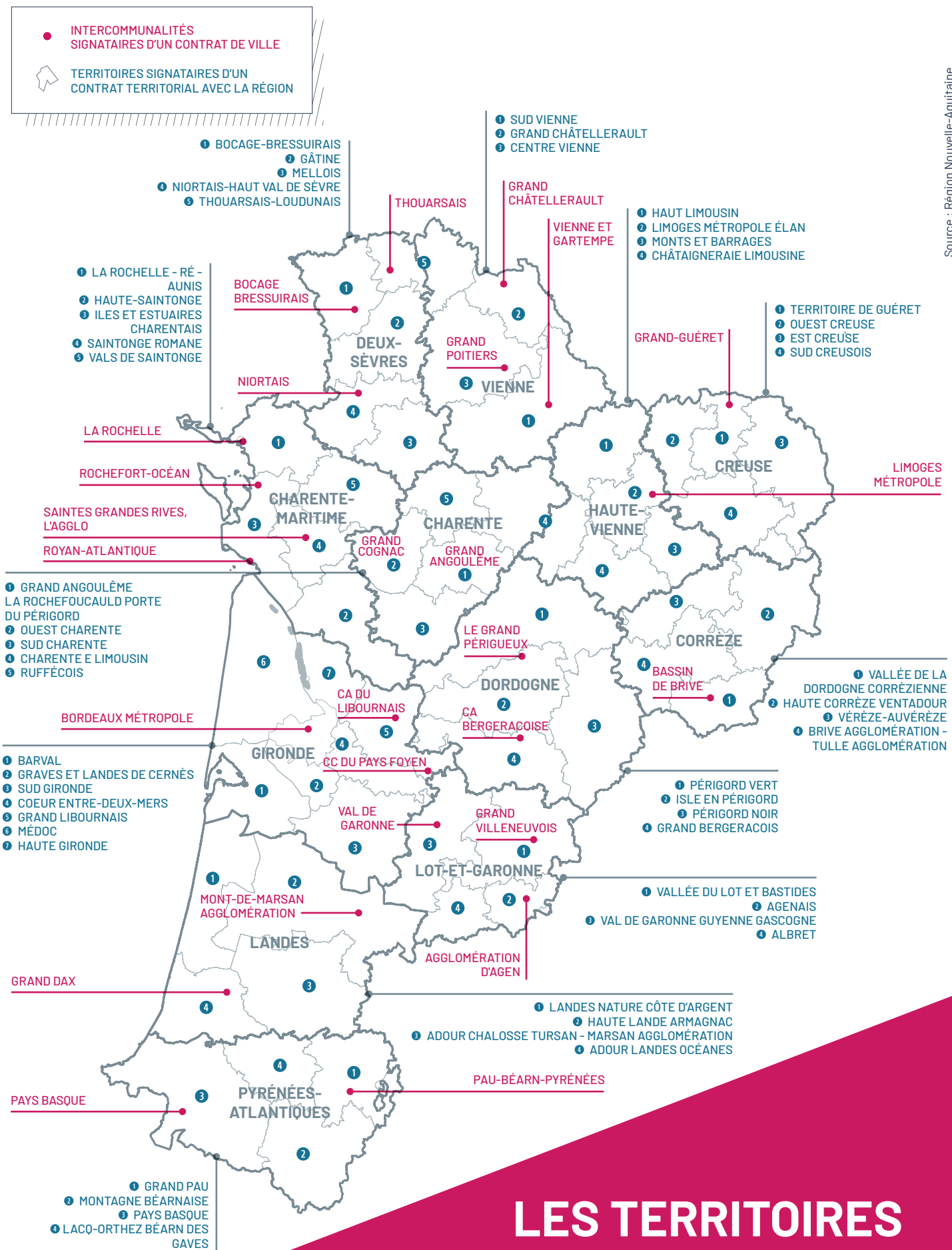


# BILAN d'activités 2025

  
PRÉFET  
DE LA RÉGION  
NOUVELLE-AQUITAINE



 Cofinancé par  
l'Union européenne



# SOMMAIRE

|                                                     |    |
|-----------------------------------------------------|----|
| AVANT-PROPOS                                        | 4  |
| CHIFFRES CLÉS 2025                                  | 6  |
| CALENDRIER DES INTERVENTIONS 2025                   | 10 |
| CARTE DES INTERVENTIONS                             | 12 |
| POLITIQUE CONTRACTUELLE TERRITORIALE                | 13 |
| POLITIQUE DE LA VILLE                               | 18 |
| DYNAMIQUES TERRITORIALES POUR L'EMPLOI              | 23 |
| INCLUSION NUMÉRIQUE                                 | 28 |
| DÉMARCHES ALIMENTAIRES DE TERRITOIRE                | 33 |
| REVITALISATION DES CENTRES-BOURGS ET CENTRES-VILLES | 38 |
| GLOSSAIRE                                           | 43 |
| ÉQUIPE ET INSTANCES                                 | 45 |

## LES TERRITOIRES POLITIQUE DE LA VILLE & DE CONTRACTUALISATION

Directeur de la publication : Jonathan DELPECH  
Coordination : Valentina REBASTI  
Rédaction : Équipe PQN-A  
Imprimé en 200 exemplaires  
Création graphique : www.septlieues.fr  
Crédits photos : sauf mention contraire,  
couverture, p.5-7-14-16-17-18-19-20-24-26-32-34-36-37-38-39-40-44-45 ©PQN-A,  
p. 13-23-27-28-33 ©AdobeStock  
Date : Février 2026



Crédit : Rémi Benoît

## Etienne GUYOT

**PRÉFET DE LA RÉGION NOUVELLE-AQUITAINE**

Le GIP Pays et Quartiers de Nouvelle-Aquitaine, centre de ressources sur le développement territorial et la politique de la ville, financé par l'État et la Région, joue un rôle important au service des territoires les plus vulnérables de la région. Il permet aux collectivités, aux opérateurs et à l'État de travailler ensemble dans un espace de coopération. Il crée du lien entre les réseaux professionnels, leur permet de croiser leurs thématiques, pour faciliter l'émergence et la réalisation de projets et favoriser l'interconnaissance. Le GIP capitalise les expériences conduites par les territoires, les porte à la connaissance de tous les acteurs et contribue à

construire et à diffuser de la méthode pour les aider sur les thèmes de l'emploi, de la lutte contre les précarités, des transitions, de l'alimentation saine et durable en lien avec l'Agence Régionale de Santé (ARS), de la lutte contre le décrochage scolaire, et prochainement sur le volet investissement des contrats de ville avec la Banque des Territoires.

L'engagement et l'ambition des acteurs et des territoires sont la clé de la réussite collective. Les réalisations du GIP témoignent d'une volonté commune à l'État et à la Région de les concrétiser et de renforcer la cohésion de la région.

Je vous invite à utiliser les ressources qu'il produit au service de vos territoires.

## Alain ROUSSET

**PRÉSIDENT DE LA RÉGION NOUVELLE-AQUITAINE**

Le centre de ressources Pays et Quartiers de Nouvelle-Aquitaine est l'outil régional des territoires urbains ou ruraux pour penser leurs stratégies et construire l'avenir.

Voulu et pensé pour les acteurs du territoire, les ingénieries territoriales, le Groupement d'Intérêt Public PQN-A se doit d'être en veille permanente pour proposer des appuis en phase avec les problématiques présentes. À ce titre, les réponses à la crise climatique et environnementales que nous traversons se construisent largement à l'échelle des territoires dans un travail décentralisé. Une massification de la « transition » sera nécessaire et les territoires y ont un rôle majeur à jouer.

Mobilisez largement PQN-A, qui est là pour vous inspirer et agir.



## MISSIONS DU CENTRE DE RESSOURCES

Créé en 2002 par l'État et la Région, PQN-A est le centre de ressources sur le développement territorial. Il œuvre pour tous les territoires avec une attention particulière portée aux plus vulnérables de notre région.

Le centre de ressources a pour missions :

- 1 **D'aider à la compréhension et à l'appropriation des politiques publiques** en faveur des territoires urbains, périurbains et ruraux
- 2 **De structurer et d'animer les réseaux pour :**
  - mobiliser de façon complémentaire les acteurs territoriaux et sectoriels, et enrichir le travail mené en partenariat sur les territoires,
  - favoriser les coopérations et les alliances territoriales.
- 3 **De repérer, qualifier et diffuser les expériences, pratiques et initiatives pour :**
  - faciliter ou accélérer l'émergence et la conduite de projets intégrés sur les territoires,
  - comprendre et favoriser les processus d'innovation territoriale.
- 4 **D'animer et d'accompagner l'ingénierie des territoires :**
  - dans la mise en œuvre de projets locaux,
  - dans l'évolution de leurs compétences et pratiques,
  - dans la consolidation d'une culture professionnelle du développement territorial.
- 5 **De consolider les interactions entre la recherche scientifique et les pratiques territoriales par :**
  - la mise en forme et en débat des connaissances scientifiques dans le champ du développement, de la cohésion et de la transition écologique des territoires,
  - l'initiation de démarches d'innovation et d'expérimentation territoriales.



## Jonathan DELPECH

**DIRECTEUR DE PQN-A**

Centre de ressources porté par l'État et la Région Nouvelle-Aquitaine, Pays et Quartiers de Nouvelle-Aquitaine (PQN-A) agit comme un trait d'union entre collectivités, services de l'État, acteurs associatifs, entreprises, universitaires, spécialistes, habitants et partenaires, pour favoriser les échanges, le partage d'expérience et la montée en compétence au service des projets locaux.

En s'investissant pleinement dans son rôle de tiers facilitateur, en 2025 le centre de ressources a encouragé la culture du dialogue territorial. Cette notion n'est pas un supplément d'âme. Le dialogue territorial est un véritable levier stratégique pour mobiliser les ressources locales et faire émerger des solutions adaptées aux réalités de chaque territoire.

Forum des développeurs, cafés des territoires, communauté de pratiques dédiée à l'ingénierie des contractualisations ont permis d'explorer ses multiples dimensions : embarquer les acteurs, associer les habitants, prévenir les blocages, renforcer le binôme élu-agent, croiser expertises et savoirs d'expérience.

2025 a été marquée par la richesse des propositions faites par le centre de ressources : rencontres, publications, web-conférences et expérimentations. Politique de la ville, contractualisations territoriales, inclusion numérique, alimentation durable, emploi ou revitalisation des centres-bourgs : autant de champs d'action où PQN-A a consolidé les réseaux et encouragé de nouvelles alliances.

Les résultats présentés dans ce bilan témoignent d'une volonté partagée entre l'équipe de PQN-A, l'État, la Région et l'ensemble des partenaires dans l'objectif de renforcer la capacité d'agir des territoires.

Ainsi nous vous invitons à vous saisir de ces ressources, à rejoindre les dynamiques proposées et à continuer, ensemble, à faire vivre la communauté des acteurs qui s'engagent pour améliorer durablement leur territoire.

# CHIFFRES CLÉS 2025

## PUBLICATIONS

9

PAROLES D'ACTEURS

84

ARTICLES

90

FICHES EXPÉRIENCE

17

PUBLICATIONS

44

PARUTIONS DE LETTRES D'INFORMATION THÉMATIQUES

16

WEB-CONFÉRENCES EN REPLAY

2

NOUVEAUX FORMATS DE NEWSLETTER "REPÈRES"

## NIVEAU D'ENGAGEMENT

86 800

VISITES SUR LE SITE PQN-A  
+ 20 % VERSUS 2024

281 750

PAGES VUES SUR LE SITE PQN-A  
+ 19 % VERSUS 2024

4 200

ABONNÉS SUR LINKEDIN  
+ 48 % VERSUS 2024

6 100

VUES SUR YOUTUBE

14 900

CONTACTS DANS LA BASE DE DONNÉES  
+ 33 % VERSUS 2024

# NOS TROIS COUPS DE COEUR 2025

## UNE EXPÉRIENCE À ÉCOUTER



"Sur l'île de Ré, entre les pistes cyclables et les embruns, un atelier de réparation de vélo singulier a vu le jour derrière les murs d'une prison..." c'est ainsi que commence ce premier podcast qui raconte l'expérience de l'association I-Cycle, installée en milieu pénitentiaire. Elle mêle recyclage, accompagnement social et mobilité douce.

En 2026, Pays et Quartiers de Nouvelle-Aquitaine poursuit son ambition : raconter les territoires, en valorisant leurs expériences à travers des récits sensibles qui éveillent la curiosité.

## 20 MINUTES AVEC UN EXPERT

Les paroles d'un expert, a fortiori lorsqu'il s'agit d'un chercheur spécialisé sur le sujet, peuvent conforter nos idées, en faire naître des nouvelles, nous motiver à franchir le pas de l'action. Elles peuvent servir de réel levier pour concrétiser un projet. C'est dans cette perspective que l'équipe de PQN-A a choisi de partir à la rencontre d'experts de tous horizons pour vous proposer une parenthèse inspirante de 20 minutes. Un format qui permet de bien amorcer un sujet tout en laissant la liberté de l'explorer plus en profondeur.

Notre premier expert interviewé est Clément Reversé, maître de conférences en sociologie et chercheur au Centre d'Étude et de Recherche Travail, Organisation, Pouvoir (CERTOP). Il nous a parlé de l'étude sur le décrochage scolaire qu'il a menée dans trois territoires (deux quartiers urbains dont un quartier populaire et une ville rurale).

À travers l'analyse des profils sociologiques des décrocheurs, ainsi que des dimensions genrées et territoriales du phénomène, il nous invite à construire des réponses adaptées afin de favoriser la persévérance scolaire et de permettre le raccrochage.

"Il y a parfois une sorte de croyance qu'il y aurait un dispositif qui permettrait d'anéantir le décrochage scolaire. Ça ne fonctionne pas comme ça en réalité. Les jeunes ne décrochent pas pour les mêmes raisons. Les jeunes n'ont pas les mêmes parcours de vie, n'ont pas les mêmes attentes, ne sont pas dans les mêmes moments de leur existence."

## Repères

Exploration thématique  
au service du  
développement territorial

## DEUX EXPLORATIONS THÉMATIQUES

Avec Repères, PQN-A propose un outil pour explorer un sujet clé du développement territorial, à travers une approche transversale. Nous l'avons nommé Repères en référence à ces points essentiels qui orientent et guident l'action, et permettent l'émergence de nouvelles démarches. Notre souhait est qu'il soit une boussole pour vos projets. Partez à la découverte de nos numéros édités en 2025 :



**Repères #2** - En quoi les élus locaux sont-ils essentiels au développement territorial ? - Février 2025



**Repères #3** - Prendre le temps du dialogue territorial - Mai 2025



ABONNEZ-VOUS  
À REPÈRES !



# CHIFFRES PARTICIPATION 2025

**96**  
RENCONTRES

**33**

RENCONTRES  
EN PRÉSENTIEL

**3**

VISITES SUR SITE

Pour découvrir un projet de territoire et aller directement à la rencontre de ses acteurs

**16**

RENCONTRES  
THÉMATIQUES  
ET FORUMS

Pour échanger et proposer une prise de hauteur sur les grands sujets du développement local

**4**

FORMATIONS  
ATELIERS ET  
GROUPES DE  
TRAVAIL

Pour s'outiller et mobiliser de nouveaux modes de faire dans les projets

**7**

RENCONTRES  
POUR DES  
EXPÉRIMENTATIONS

Pour initier et accompagner des démarches innovantes sur les territoires

**3**

COMMUNAUTÉS  
DE PRATIQUE

Pour travailler entre pairs afin de trouver des solutions aux problèmes rencontrés dans sa pratique professionnelle

**63**

RENCONTRES  
EN DISTANCIEL

**Durée** : entre 1h et 2h selon les formats

**Objectif** : faciliter l'accès aux ressources, le partage et l'investissement sur un sujet malgré les distances géographiques.

**16**

WEBINAIRES

**Durée** : 1h30-2h  
**Objectif** : aider à l'appropriation d'un sujet grâce aux contributions d'experts et à des témoignages de territoires

**36**

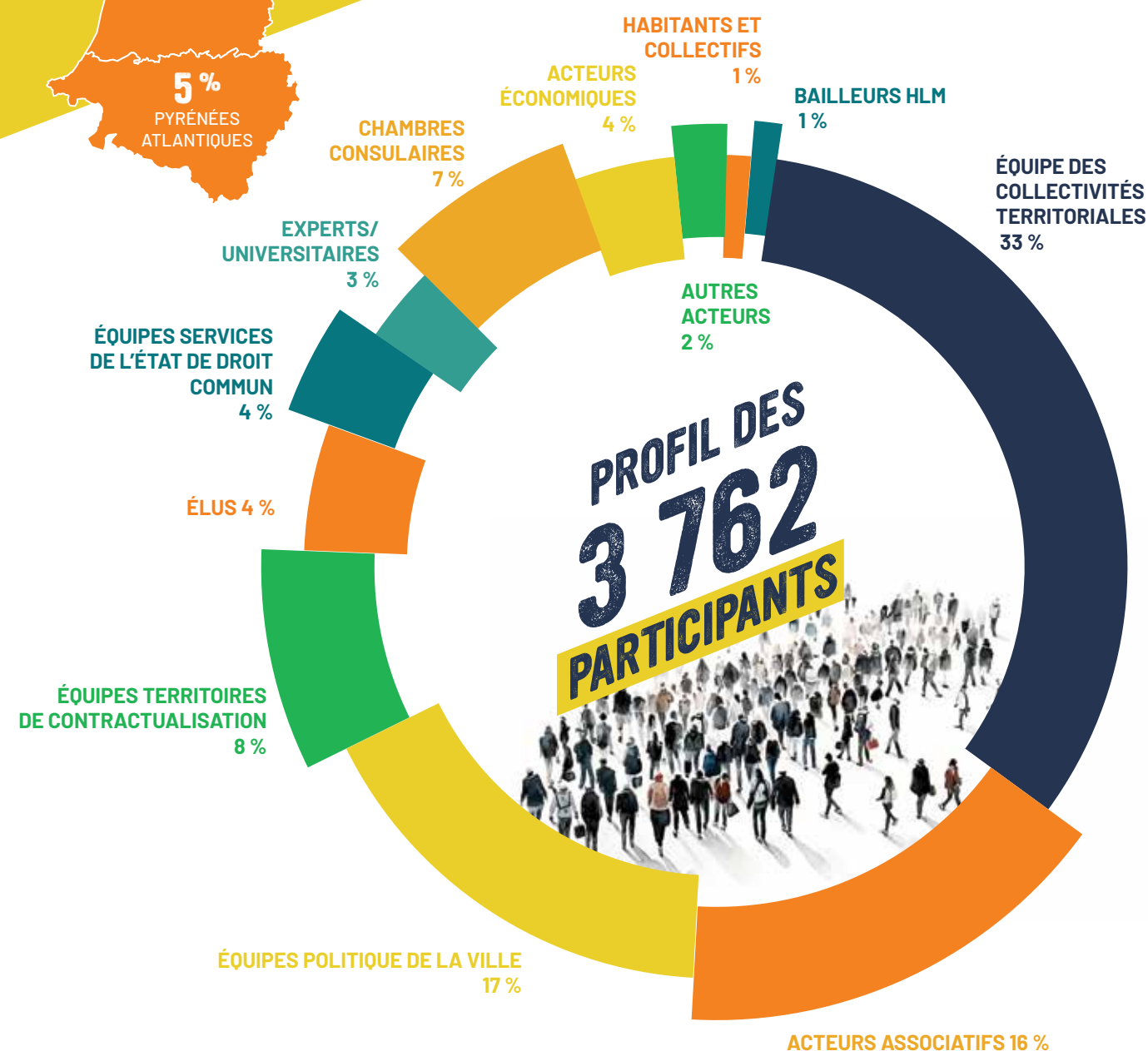
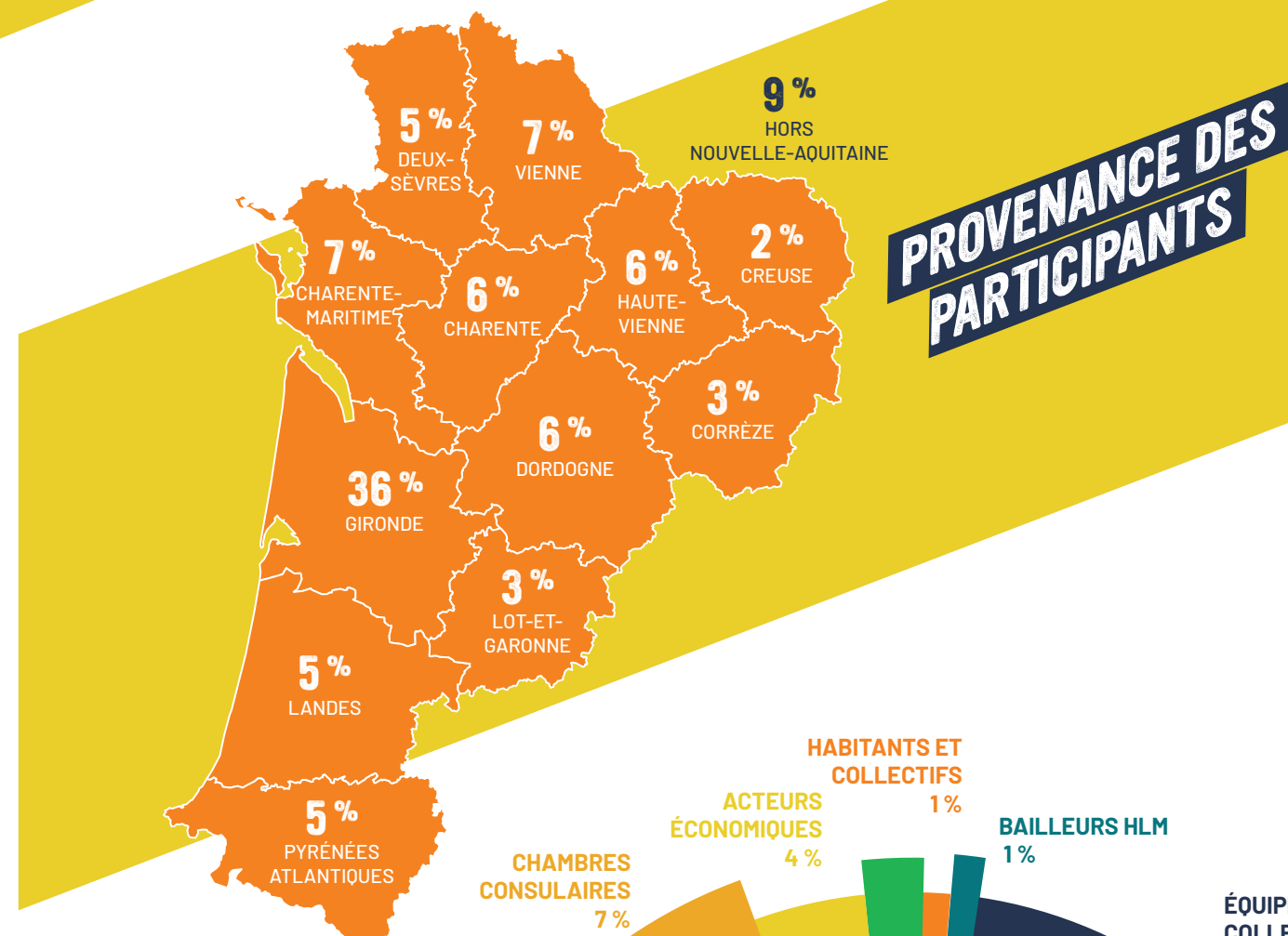
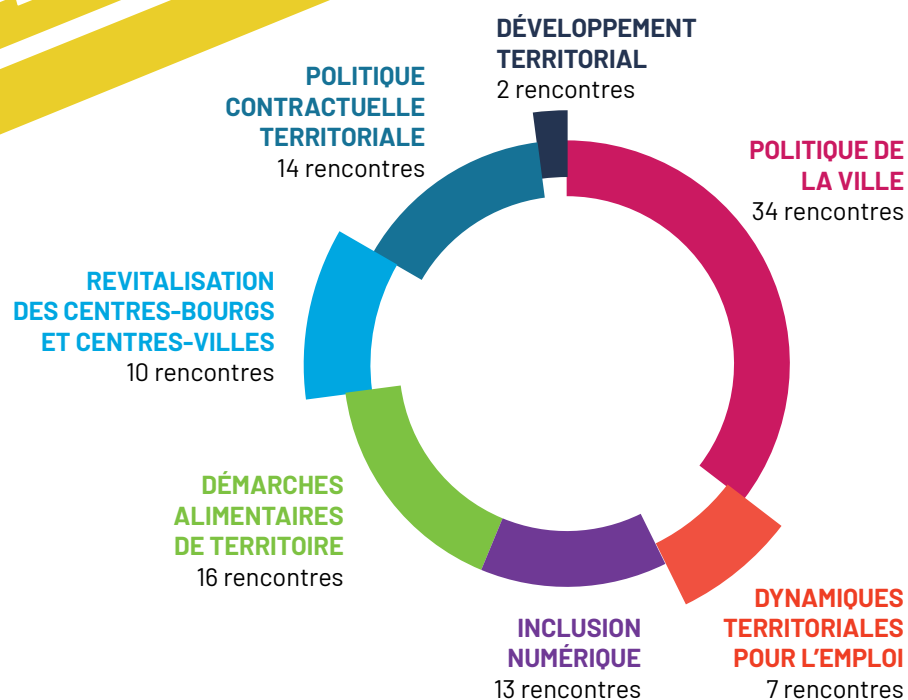
CAFÉS ET RDV

**Durée** : 1h  
Pour échanger sur les sujets d'actualité et les démarches en cours avec d'autres professionnels dans un cadre informel

**11**

GROUPES ET  
RÉUNIONS DE TRAVAIL

**Durée** : 1h  
Sur un sujet précis, analyser ensemble, faire remonter les besoins du terrain et structurer les actions pour répondre aux enjeux identifiés



# CALENDRIER

# 2025

## JANVIER

- 07/01 **Politique de la ville** Café des PRE - La prise en compte des publics allophones au sein du PRE
- 13/01 **Transitions et territoires** Café des territoires : quelle stratégie de gestion forestière sur mon territoire ?
- 16/01 **Inclusion numérique** RDV de l'IN - Programme d'actions 2025
- 21/01 **Transitions et territoires** Webinaire #4 : "La biodiversité dans les projets de transitions territoriales"
- 29/01 **Politique de la ville** Web-atelier - Expérimentation Quartiers en transitions sur l'économie régénérative
- 30/01 **Politique de la ville** Webinaire - La promotion de la santé dans les QPV : de quoi parle-t-on et comment agir ?
- 30/01 **Revitalisation des centres-bourgs** Café de la revit' #1 - Quels défis pour 2025 ?
- 31/01 **Revitalisation des centres-bourgs** GT présentiel - Restitution expérimentation territoriale à Mussidan (24) avec le IATU (Bordeaux) et l'Université de Lausanne (Suisse)

## FÉVRIER

- 03/02 **Politique de la ville** RDV des élus de la PV : actualités de la politique de la ville et priorités pour les quartiers
- 04/02 **Démarches alimentaires** Webinaire Santé-environnement : quels leviers d'action pour les PAT ? Co-organisé avec la DRAAF Nouvelle-Aquitaine
- 06-07/02 **Politique de la ville** GT présentiel - Expérimentation Quartiers en transitions à Soyaux (16)
- 11/02 - **Politique de la ville** Café des Cités éducatives - Le poste de CPO : contours du poste et échanges d'expériences
- 12/02 **Démarches alimentaires** GT présentiel - Restitution expérimentation territoriale - filière viande bovine et porcine à Mellois en Poitou (79) avec Bordeaux Sciences Agro
- 13/02 **Démarches alimentaires** Webinaire - Le rôle de la formation dans la relocalisation d'une alimentation saine et durable
- 13/02 **Transitions et territoires** Café des territoires : quel rôle pour les collectivités et les élus vis-à-vis de la forêt ?
- 20/02 - **Politique de la ville** Réunion du groupe régional (distanciel) - Expérimentation Quartiers en transitions
- 20/02 **Inclusion numérique** GT distanciel #4 - Feuille de route FNE, co-construire des outils clés : l'évaluation qualitative de ses actions de médiation
- 21/02 - **Politique de la ville** Webinaire - Analyse régionale des contrats de ville Engagements Quartiers 2030

## MARS

- 11/03 **Politique de la ville** Café des PRE : PRE et parentalité, accompagnement et représentations de parentalité
- 11/03 **Démarches alimentaires** Café des PAT santé-environnement, quel levier des PAT pour agir sur le volet agricole ? Co-organisé avec la DRAAF Nouvelle-Aquitaine

- 13/03 **Transitions et territoires** Café des territoires : filière bois-énergie et territoires
- 14/03 **Emploi** GT distanciel #1 : la mobilisation des entreprises pour l'inclusion, quel état des lieux en Nouvelle-Aquitaine ?
- 18/03 **Inclusion numérique** RDV de l'IN #5 - Sobriété numérique des territoires : quels enjeux pour l'IN ?
- 20/03 **Revitalisation des centres-bourgs** GT présentiel - Restitution expérimentation territoriale à La Réole et Belin Beliet (33) avec le IATU
- 21/03 **Politique de la ville** Journée régionale - Politique de la ville et participation citoyenne : une dynamique renouvelée ? à Bègles (33)
- 25/03 **Emploi** Séminaire régional du Programme Entrepreneuriat Quartiers 2030 en Nouvelle-Aquitaine co-organisé avec la DREET Nouvelle-Aquitaine et BPI France, à Bordeaux (33)
- 26/03 **Démarches alimentaires** **Transitions et territoires** Café des Territoires et PAT - Agrivoltaïsme : quel rôle des collectivités pour un développement territorial équilibré ?
- 27/03 **Inclusion numérique** GT distanciel #5 - Le numérique, un outil pour rompre l'isolement en zone rurale et en QPV : quelles problématiques ? Quelles solutions ?

## AVRIL

- 02/04 **Politique de la ville** Café des Cités éducatives : le sport dans les Cités éducatives, stratégies et actions
- 03/04 **Politique de la ville** Journée régionale : enjeux et pratiques du pilotage des contrats de ville à Bordeaux (33)
- 03/04 **Revitalisation des centres-bourgs** Webinaire : stratégies foncières : un outil de revitalisation
- 04/04 **Politique de la ville** Rencontre régionale des délégués du préfet pour la politique de la ville : le vieillissement dans les QPV, à Bordeaux (33)
- 04/04 **Revitalisation des centres-bourgs** GT présentiel - Rendu final expérimentation IATU à Convergence Garonne (33)
- 11/04 **Revitalisation des centres-bourgs** Visite sur site - La Revit s'invite #1 à Montbron (16) : comment évaluer et valoriser la démarche de revitalisation ?
- 15/04 **Politique de la ville** RDV des élus de la PV : la santé mentale dans les QPV
- 15/04 **Transitions et territoires** Café des territoires - Transition énergétique : quelles trajectoires pour les territoires ?
- 15/04 **Emploi** GT distanciel #2 : la mobilisation des entreprises pour l'inclusion, quelles préconisations pour améliorer la mise en œuvre ?

## MAI

- 06-07/05 **Politique de la ville** GT présentiel - Expérimentation Quartiers en transitions
- 13/05 **Politique de la ville** Café des PRE : la nouvelle place du PRE auprès des Cités éducatives
- 14/05 **Démarches alimentaires** Webinaire #2 - Lancer une démarche de lutte contre la précarité alimentaire : diagnostiquer et construire une gouvernance des solutions
- 20/05 **Politique de la ville** Café de la politique de la ville - Le fonds de participation des habitants : où en êtes-vous sur vos territoires ?
- 20/05 **Inclusion numérique** RDV de l'IN #6 - Hybridation des financements
- 22/05 **Transitions et territoires** Webinaire #5 : acteurs économiques et transitions territoriales
- 23/05 **Politique de la ville** Webinaire : observer et analyser les QPV avec Hublot, la plateforme des données des quartiers de Nouvelle-Aquitaine
- 23/05 **Transitions et territoires** Café des territoires : élaborer et conduire sa stratégie de transition énergétique dans la durée

## JUIN

- 04/06 **Revitalisation des centres-bourgs** Café de la revit' #2 : quelles actions peu coûteuses en temps et en argent pour revitaliser le centre-bourg jusqu'aux échéances électorales ?
- 05/06 **Politique de la ville** GT distanciel #3 - L'éducation dans les quartiers politique de la ville
- 10/06 **Inclusion numérique** GT distanciel #5 - Financer autrement ses actions de médiation numérique : explorer les solutions pour hybrider ses financements
- 10/06 **Emploi** Événement régional "emploi 50 et +, passons à l'action" co-organisé avec la DREET Nouvelle-Aquitaine, à Talence (33)
- 12-13/06 **Développement territorial** Forum des développeurs territoriaux 2025, Mont-de-Marsan (40) par PQN-A et l'ADENA
- 16/06 **Politique de la ville** Webinaire - Vieillir dans les quartiers prioritaires : quels défis, quelles réponses ?
- 25/06 **Politique de la ville** Café des Cités éducatives : les démarches d'évaluation des Cités éducatives
- 25/06 **Revitalisation des centres-bourgs** Journée régionale de la revitalisation à Castillon-la-Bataille (33) avec le soutien de l'État, la Région et la Banque des Territoires.
- 27/06 **Transitions et territoires** Café des territoires : projets citoyens de production d'EnR

## JUILLET

- 01/07 **Politique de la ville** Café des PRE - Le rôle des PRE dans l'accompagnement et l'accès aux soins parents et enfants
- 04/07 **Démarches alimentaires** Café des PAT - Pérenniser la stratégie et les actions du PAT dans la perspective des élections municipales
- 08/07 **Inclusion numérique** RDV de l'IN #7 - Conseillers numériques : comment faire perdurer la transversalité de la médiation numérique ?
- 10/07 **Démarches alimentaires** Webinaire #3 - Démocratie alimentaire : le pouvoir d'agir des personnes en situation de précarité

## SEPTEMBRE

- 02/09 **Politique de la ville** Café des PRE - Les actions de prévention et de lutte contre la surexposition aux écrans
- 09/09 **Politique de la ville** Café des Cités éducatives - Les actions en faveur de la mobilisation des jeunes 16-25 ans
- 11/09 **Démarches alimentaires** GT distanciel - Réunion d'information cycle d'accompagnement sur l'évaluation des PAT de Nouvelle-Aquitaine
- 12/09 **Politique de la ville** Visite sur site : lutter contre la surchauffe urbaine dans les quartiers d'habitat social dense, à Pessac (33)
- 12/09 **Revitalisation des centres-bourgs** Lancement de l'expérimentation territoriale sur les entrées de bourg à Aiguillon (47) en partenariat avec le IATU
- 16/09 **Revitalisation des centres-bourgs** Café de la revit' #3 : et après les élections ?
- 18/09 **Inclusion numérique** RDV de l'IN #8 - Aller-vers : quelles bonnes pratiques pour sécuriser ses actions ?
- 19/09 **Emploi** Journée régionale : la coopération locale pour faciliter l'accès à l'emploi, à Bordeaux (33)
- 23/09 **Transitions et territoires** Visite sur site : la forêt dans les transitions territoriales : quel rôle pour les acteurs publics ? à Louchats (33)
- 25/09 **Inclusion numérique** GT distanciel #6 FNE - Autonomie numérique : comment construire des parcours inter-acteurs efficaces ?
- 25/09 **Transitions et territoires** Café des Territoires - Adaptation au changement climatique : se saisir des mesures du PNACC
- 26/09 **Politique de la ville** Journée interdépartementale - Atelier des copilotes animation et gouvernance des contrats de ville, à Limoges (87)

## OCTOBRE

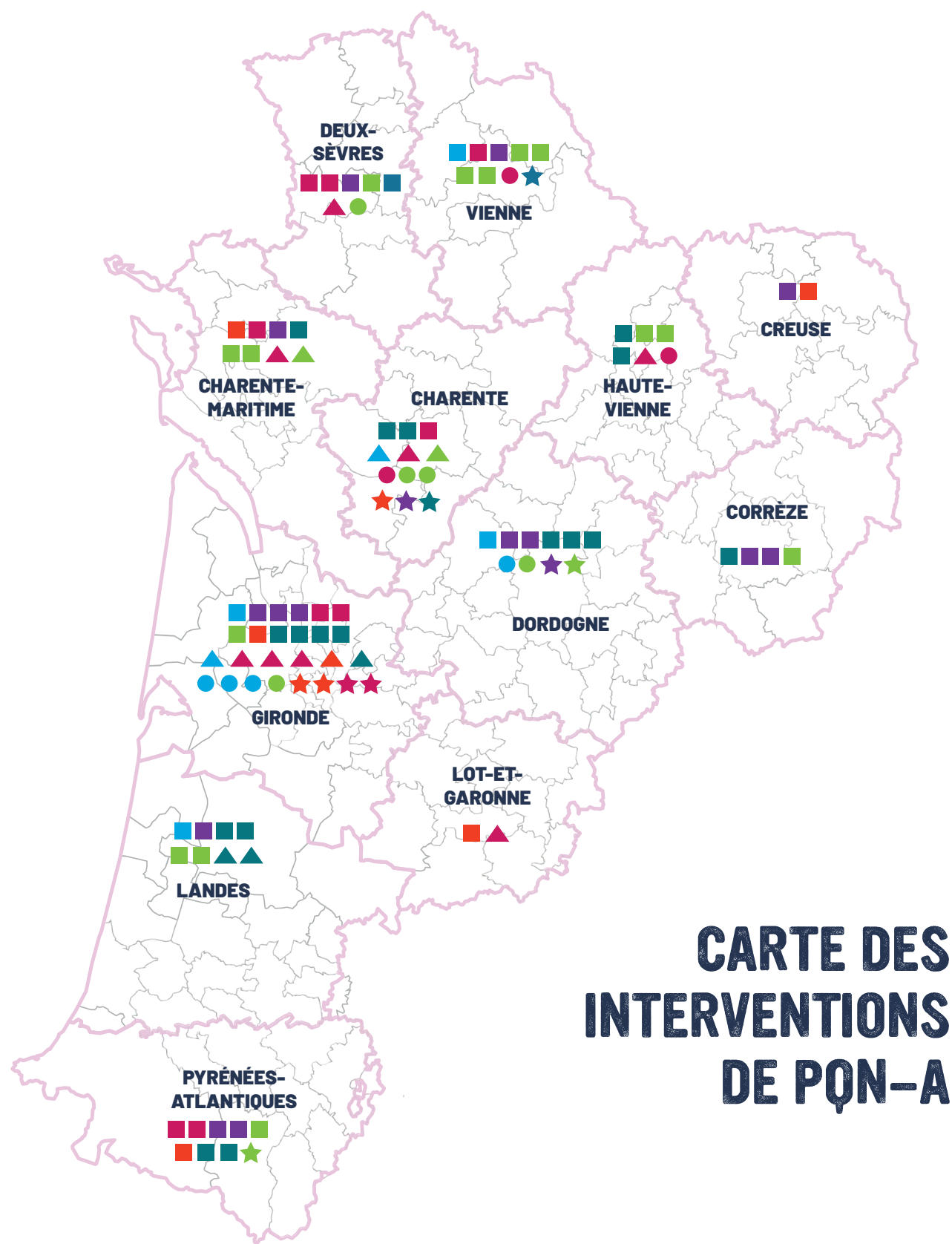
- 02/10 **Démarches alimentaires** Webinaire - Quel rôle des collectivités dans la structuration des filières locales ? Zoom bovins
- 02/10 **Politique de la ville** Journée de communauté de pratiques des chefs de projet opérationnel des Cités éducatives de N-A à la Rochelle (17)
- 10/10 **Démarches alimentaires** Café des PAT - La place des collectivités auprès des acteurs de l'installation-transmission
- 16/10 **Démarches alimentaires** Journée régionale précarité - Mieux coopérer pour des circuits solidaires et des produits de qualité
- 16/10 **Inclusion numérique** Webinaire - Restitution de l'enquête : pratiques et besoins des collectivités sur le numérique responsable
- 16/01 **Transitions et territoires** Café des Territoires - Adaptation au changement climatique : quels outils pour mon territoire ?
- 17/10 **Transitions et territoires** Communauté de pratiques "projet de territoire, contractualisations et transitions", à Bordeaux (33)
- 17/10 **Politique de la ville** Journée interdépartementale - Atelier des copilotes animation et gouvernance des contrats de ville, à Marmande (47)

## NOVEMBRE

- 03/11 **Démarches alimentaires** GT Présentiel - Formation sur le suivi-évaluation des PAT, à Angoulême (17) avec Vertigo Lab, Let's Food
- 04/11 **Politique de la ville** Café des PRE - Recensement des actions de santé mentale portées par les PRE
- 07/11 **Politique de la ville** GT distanciel #4 - Enfants, parents et écrans : comment mieux accompagner les familles ?
- 13/11 **Transitions et territoires** Café des Territoires - Adaptation au changement climatique : témoignages de territoires
- 13/11 **Inclusion numérique** Groupe projet de lancement de la feuille de route Inclusion numérique de la Creuse
- 14/11 **Politique de la ville** Journée interdépartementale - Atelier des copilotes animation et gouvernance des contrats de ville, à Niort (79)
- 17/11 **Emploi** Événement départemental : senior, handicap et maintien dans l'emploi, organisé par Cap emploi Charente et animé par PQN-A, Soyaux (16)
- 20/11 **Inclusion numérique** RDV de l'IN #9 - Bilan 2025 / Priorités 2026
- 20/11 **Démarches alimentaires** GT présentiel - Cohorte suivi-évaluation #1 à Bordeaux (33)
- 25/11 **Développement territorial** Journée de l'ingénierie territoriale organisée par la Région Nouvelle-Aquitaine et PQN-A, à La Couronne (16)
- 27/11 **Inclusion numérique** Webinaire - Feuilles de route FNE : analyse et perspectives des projets en Nouvelle-Aquitaine
- 28/11 **Politique de la ville** Journée de communauté de pratiques des acteurs PRE de Nouvelle-Aquitaine à Soyaux (16)

## DÉCEMBRE

- 03/12 **Démarches alimentaires** Comité régional de l'alimentation et Forum des acteurs du Pacte alimentaire à Saintes (17), avec l'État et la Région.
- 05/12 **Emploi** Webinaire : quel rapport au travail ont les jeunes des QPV ? Retour sur une étude menée par PQN-A
- 09/12 **Politique de la ville** Webinaire - Prendre en compte l'avis des personnes précaires dans la fabrique des politiques publiques
- 11/12 **Politique de la ville** Rencontre des adultes-relais de Gironde sur la médiation sociale, à Cenon (33)
- 11/12 **Transitions et territoires** Café des Territoires - Adaptation au changement climatique : indicateurs territoriaux de vulnérabilité
- 17/12 **Démarches alimentaires** GT présentiel - Formation sur le suivi-évaluation des PAT à Mont-de-Marsan (40), avec Vertigo Lab, Let's Food



## CARTE DES INTERVENTIONS DE PQN-A

■ RETOUR D'EXPÉRIENCE  
Fiches d'expériences et vidéos

▲ JOURNÉE DE RENCONTRE

● ACCOMPAGNEMENT  
DES TERRITOIRES

★ PARTICIPATION À UN  
ÉVÉNEMENT MAJEUR

▶ POLITIQUE CONTRACTUELLE TERRITORIALE

▶ POLITIQUE DE LA VILLE

▶ DYNAMIQUES TERRITORIALES POUR L'EMPLOI

▶ INCLUSION NUMÉRIQUE

▶ DÉMARCHES ALIMENTAIRES DE TERRITOIRE

▶ REVITALISATION DES CENTRES-BOURGS ET CENTRES-VILLES

### INFORMER

- 11 lettres d'information thématique
- Point de bascule
- 9 articles

### INSPIRER

- 8 fiches d'expériences
- 2 paroles d'acteur

# POLITIQUE CONTRACTUELLE TERRITORIALE

### PARTAGER SE RENCONTRER

- 1 Forum des développeurs
- 1 visite sur site
- 2 webinaires
- 1 communauté de pratiques
- 10 cafés des territoires
- 1 Journée de l'ingénierie territoriale de la Région



**ABONNEZ-VOUS !**  
à votre lettre  
d'information :  
**Point de bascule**

# CONSTRUIRE LE RÉSEAU RÉGIONAL DES TRANSITIONS TERRITORIALES

L'appropriation des transitions par les actrices et les acteurs des territoires constitue un défi dont l'intensité ne faiblit pas. Si la connaissance et l'acculturation aux enjeux ne font plus débat, reste que le passage à l'action demeure complexe, et invite à faire autrement. PQN-A, avec le déploiement de son animation "politiques contractuelles territoriales et transitions", propose d'accompagner l'engagement des élus et de l'ingénierie sur ces questions, par une approche territoriale qui met en valeur les échanges, les pratiques et les expériences menées dans les territoires de la Nouvelle-Aquitaine.

L'animation du réseau "politiques contractuelles et transitions" a été initiée en 2023. Pilotée par la Région, le SGAR et l'ADEME, les ressources et les événements proposés bénéficient de l'appui d'un groupe projet élargi, qui regroupe les partenaires œuvrant en faveur des transitions et/ou des politiques contractuelles à l'échelle de la région (Contrat pour la réussite de la transition écologique avec l'État, Contrat de développement et de transitions avec la Région, Contrat d'objectif territorial avec l'ADEME).

Afin de répondre aux enjeux de montée en compétence des acteurs et au besoin de mise en réseau, l'animation s'est construite en 2025 autour d'entrées socles qui forment aussi les fondamentaux de l'action locale : la conduite des démarches de développement local, le pilotage des politiques contractuelles et l'approche territoriale des transitions.



## Fédérer et renforcer la communauté des politiques contractuelles territoriales autour des transitions

Les politiques contractuelles constituent historiquement un des deux piliers du cadre d'action de PQN-A, avec la politique de la ville. Le déploiement de l'animation à destination des territoires engagés dans des démarches contractuelles permet aussi la mise en réseau et la (re)mobilisation d'une communauté qui partage des besoins et des problématiques similaires et surtout la même envie d'agir. En 2025, la priorité a été donnée aux temps de rencontres pour favoriser les échanges et partager pratiques, culture du développement local et valeurs communes.

Les événements dédiés à l'ingénierie des territoires s'inscrivent désormais de manière attendue dans les agendas de chacune et de chacun. Le Forum des développeurs, co-organisé au printemps avec l'Association des Agents de Développement Local de Nouvelle-Aquitaine (ADENA), et la Journée de l'ingénierie régionale, organisée à l'automne à l'initiative de la Région avec la contribution active de PQN-A, sont des temps forts pour le réseau et pour l'émergence de la communauté. En complément de ces rencontres en présentiel, le café des territoires réunit chaque mois en distanciel les équipes techniques des territoires qui souhaitent échanger sur un sujet thématique et/ou d'actualité. Ce format court, informel et adaptable est au service des membres du réseau. La forêt, les énergies renouvelables et l'adaptation au changement climatique ont été les sujets des cycles de rendez-vous. L'occasion de faire connaître les outils et dispositifs des structures régionales,

et l'expérience de territoires. Merci à l'Union régionale des communes forestières, la DREAL, le CIRENA, l'ADEME, l'AREC, la CC du Thouarsais, la CC Nord Est Béarn, la CC du Périgord Ribérais et la commune d'Hagetmau pour leur participation et leurs précieux éclairages au cours de cette année. Enfin, au mois d'octobre, les chefs de projet des contrats territoriaux se sont réunis au sein d'une journée d'échanges entre pairs intitulée : communauté de pratiques. Ce temps d'échanges leur a permis d'interroger la capacité d'agir de l'ingénierie territoriale et de prendre du recul sur leur contribution à la conduite des projets de territoire.

Le sentiment de communauté et la création d'une culture commune néo-aquitaine s'entretiennent aussi avec nos outils numériques. Chaque mois, notre lettre d'information "Point de bascule", sur les sujets du développement local, des transitions et de la revitalisation, propose les ressources produites par PQN-A, ainsi que celles issues du travail de nos partenaires, pour partager l'actualité, approfondir les connaissances et ouvrir le champ des possibles. Sur notre plateforme numérique, nos articles, nos paroles d'acteurs de terrain et l'annuaire des territoires de contractualisation proposent de découvrir de nouvelles expériences territoriales et invitent à projeter de nouvelles transitions.

## Accompagner l'intégration des transitions dans les projets de territoire

Les politiques contractuelles territoriales portées par l'État - avec les CRTE - et par la Région - avec les Contrats de développement et de transitions - ont pour traits communs d'offrir des outils intégrateurs pour le projet de territoire et de mettre les transitions au cœur de l'action territoriale. Le COT proposé par l'ADEME, la feuille de route Néo Terra portée par la Région et la planification écologique pilotée par les services de l'État viennent enrichir les entrées à disposition des acteurs pour consolider leurs ambitions.

Aborder les transitions dans les politiques territoriales ne va pas pour autant de soi. C'est pour cela que PQN-A, dans son rôle de centre de ressources, propose des apports

pour décrypter et s'approprier un socle commun pour la conduite de projets au regard des enjeux de transitions les plus prégnants et des dynamiques en œuvre. À travers l'interconnaissance, la prise de hauteur et l'échange d'expériences, nous avons cherché en 2025 à faciliter l'appréhension des thématiques clés des transitions par les territoires.

En mettant en lumière le lien entre les champs du développement local et les sujets clés des transitions, l'objectif n'est pas d'avoir une vision sectorielle, mais bien de proposer de la transversalité, cette dernière étant facilitée par l'approche territoriale. Ainsi, nos événements en 2025 nous ont permis de mieux appréhender sous l'angle des territoires les questions suivantes :

- l'adaptation au changement climatique (cycle de quatre cafés des territoires),
- les énergies renouvelables (cycle de trois cafés des territoires),
- la biodiversité (un webinaire, avec les interventions de la Région et de l'Agence Régionale de la Biodiversité de Nouvelle-Aquitaine (ARBN-A) ainsi que les témoignages de la CC Haut Limousin en Marche et de la CA du Grand Cognac),
- la forêt (cycle de trois cafés des territoires, quatre fiches expériences et une visite sur site sur le PNR des Landes de Gascogne),
- le dialogue territorial (Forum des développeurs à Mont-de-Marsan, dossier thématique Repères sur ce sujet),
- le développement économique (une fiche expérience et un webinaire, avec l'intervention de deux acteurs économiques, API et Adam, de Haute-Corrèze Communauté et de la professeure d'économie Maryline Filippi).

En complément de ces ressources et événements, les autres animations thématiques de PQN-A se sont également mobilisées sur des sujets propres aux transitions : transitions dans les quartiers, coopération et emploi, numérique responsable, alimentation durable, etc.

## CHIFFRES CLÉS

### LES CONTRATS EN NOUVELLE-AQUITAINE

53

CONTRATS DE DÉVELOPPEMENT ET DE TRANSITIONS AVEC LA RÉGION NOUVELLE-AQUITAINE

96

CONTRATS POUR LA RÉUSSITE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE (CRTE) AVEC L'ÉTAT

### ANIMATION TERRITOIRES ET TRANSITIONS

571

PARTICIPANTS SUR L'ANNÉE 2025

12

RENCONTRES EN DISTANCIEL

1 514

MEMBRES DU RÉSEAU ET DESTINATAIRES DE LA LETTRE D'INFO

# LE DIALOGUE TERRITORIAL : FONDEMENT DES PROJETS DE TERRITOIRE

Au regard des défis que rencontrent les acteurs locaux dans la conduite des projets et initiatives, le dialogue territorial semble essentiel pour leur réussite. Apparue comme déterminante lors d'un séminaire sur le devenir des territoires néo-aquitains animé par PQN-A en 2023, cette notion interroge. Elle regroupe une diversité de pratiques et questionne notre manière de faire ensemble, de faire société.

## Le dialogue territorial une composante essentielle pour conduire le projet de territoire

Pour comprendre le dialogue territorial, il faut considérer le développement et la gouvernance territoriale.

Le développement territorial est le processus collectif par lequel les forces vives portent un projet visant à faire progresser durablement le territoire dans toutes ses dimensions (bien-être des habitants, qualité de vie, environnement, économie, etc.). Le projet de territoire est donc à la fois ascendant (réponse aux besoins locaux) et descendant (application locale d'orientations nationales...).

La gouvernance territoriale est la manière d'organiser la coordination des acteurs, le pilotage et la prise de décision pour atteindre les objectifs du projet de territoire.

Le développement territorial requiert alors une gouvernance intégrant des éléments verticaux et horizontaux, car les collectivités ne peuvent agir seules. Si vous voulez relocaliser l'alimentation saine et durable pour vos administrés, vous devez embarquer les agriculteurs sans leur imposer de vendre dans des circuits locaux.

Ainsi, le dialogue territorial se définit comme une approche plus ou moins formalisée pour offrir des espaces d'échanges concourant à une démarche collective.

## Retenir les approches et les enjeux pour améliorer nos pratiques

Le premier enseignement du travail entrepris par PQN-A est le fait que cette notion est protéiforme. Bien qu'employée par de nombreux professionnels, elle recouvre une grande diversité de réalités. Ainsi, nous avons pu catégoriser cinq approches qui peuvent bien entendu se combiner, voir être en partie contradictoires, mais elles témoignent de la vitalité des pratiques en Nouvelle-Aquitaine.

**1. Embarquer les acteurs et passer à l'action :** cette approche repose sur la conviction qu'il est essentiel d'engager une démarche collective, en embarquant une diversité d'acteurs pour bâtir ensemble des solutions (GAL,

Conseil de développement).

**2. Mettre en œuvre une démocratie participative :** cette approche vise à faciliter le recueil de la parole, le partage, le débat jusqu'à la co-décision entre les décideurs et les citoyens. (conseil citoyens, les conventions citoyennes locales, les forums, etc.)

**3. Résoudre des conflits, anticiper des blocages :** dans un monde en profonde mutation, nos pratiques et nos usages sont amenés à se transformer et des visions peuvent s'affronter quant aux chemins à prendre. La médiation par le dialogue territorial permet d'avancer collectivement sur des sujets perçus comme clivants (gestion de l'eau, projet de méthaniseurs, etc.).

**4. Élargir nos champs de vision :** cette approche promeut de nouvelles formes de dialogue permettant d'appréhender différemment nos réalités en intégrant les ressources naturelles pour leur donner la parole, en incarnant une autre partie prenante que soit même, afin de voir et faire autrement.

**5. Territorialiser le dialogue :** cette approche vise à transcrire un dispositif de dialogue impulsé par les institutions au niveau local. Il s'agit de réunir des acteurs dans un dispositif défini et dont la dimension institutionnelle est forte.

## Des points de vigilance et des interrogations à approfondir

Ces différentes approches ont été abordées par les professionnels réunis lors du Forum des développeurs, qui s'est tenu à Mont-de-Marsan, les 12 et 13 juin 2025. Ils ont croisé leurs regards et partagé leurs pratiques

sur différents ateliers participatifs (forum ouvert, témoignage/échange, cercle samoan).

Ces échanges mettent en évidence des professionnels en capacité de mettre en œuvre du dialogue territorial, même s'ils s'inscrivent dans un contexte complexe (organisation territoriale, gestion des temps du territoire, etc.), voire difficile (interlocuteurs complexes, portage politique faible, cadre flou d'intervention, surcharge de travail et manque de temps). Si la multiplication des scènes d'échanges interroge, les professionnels ont exprimé leur envie d'agir, de se former, de partager leur pratiques car le dialogue territorial est aussi perçu comme un vecteur pour renforcer le rôle d'animation de l'ingénierie, pour rendre vivant le projet de territoire.



# ZOOM

## UN ESPACE D'ÉCHANGES ET DE MONTÉE EN COMPÉTENCES POUR L'INGÉNIERIE DES CONTRACTUALISATIONS ET DES TRANSITIONS

La communauté de pratiques constitue un support utilisé par PQN-A pour offrir un temps et un espace d'échanges dédiés aux pratiques professionnelles de l'ingénierie territoriale.

Plus spécifiquement, la communauté de pratiques "politiques contractuelles" a pour objectifs de soutenir la montée en compétences sur les projets de territoire et les outils contractuels, et de travailler sur la posture de cheffe et chef de projet en charge des contractualisations.

Le 17 octobre 2025, une quinzaine de professionnels s'est réunie à Bordeaux pour cette première communauté de pratiques.

Des séquences de travail individuelles ont alterné avec des séquences collectives pour aborder la maturité et la trajectoire des projets de territoire en cette période de fin de mandat, la mobilisation des acteurs dans les démarches des territoires (projet de territoire, contractualisations) et l'articulation entre les dispositifs contractuels et le projet de territoire. La capacité à agir pour l'ingénierie de développement local a constitué le fil rouge de la journée.

Une journée riche, apprenante et conviviale, pour celles et ceux qui exercent des missions similaires et animent au quotidien les projets et les contractualisations. Garder le sens, agir sur les dynamiques d'acteurs, optimiser les outils contractuels pour la conduite du projet de territoire, renforcer le binôme élu/agent comme cheville ouvrière des démarches sont les enseignements à retenir. Une communauté encore en construction, mais dont les fondations d'une culture commune de l'ingénierie de projet en Nouvelle-Aquitaine sont désormais solidement posées.



## PARTAGER SE RENCONTRER

- 6 rencontres régionales et 3 rencontres infra-régionales
- 8 web-conférences (dont 3 en lien avec l'emploi et les précarités alimentaires)
- 6 groupes de travail (dont 4 en lien avec l'emploi et l'inclusion numérique)
- 1 café de la politique de la ville, 6 cafés des Programmes de réussite éducative (PRE), 4 cafés des Cités éducatives et 2 rendez-vous des élus de la politique de la ville
- 1 visite sur site sur la surchauffe urbaine en QPV
- 5 groupes de travail thématiques du réseau national des CRPV
- 1 rencontre annuelle du réseau national des CRPV
- 1 journée de formation à destination des Cités éducatives pour le compte de l'ANCT
- 1 journée de co-animation nationale à destination des PRE pour le compte de l'ANCT
- 1 rencontre des adultes relais de Gironde sur la médiation sociale

## INSPIRER

- 4 paroles d'acteurs
- 4 fiches expériences

# POLITIQUE DE LA VILLE

## OUTILLER

- 40 appuis conseils
- 29 articles analyses
- 11 guides et outils partagés

## INFORMER

- 5 lettres d'information thématique Point de convergence
- 13 articles

## EXPLORER, EXPÉRIMENTER

- 1 expérimentation territoriale "Quartiers en transitions" : 3 jours de rencontres, 1 webinaire, 3 territoires accompagnés individuellement

# ACCOMPAGNER LE DÉPLOIEMENT DES CONTRATS ENGAGEMENTS QUARTIERS 2030 ET L'ANIMATION DE LA POLITIQUE DE LA VILLE

Après le renouvellement des contrats de ville en 2024, l'année 2025 fut l'occasion de poursuivre le travail déjà engagé auprès des professionnels sur le sujet de la gouvernance de la politique de la ville ainsi que sur des thématiques clés, telles que l'éducation, le vieillissement, la promotion de la santé et les transitions.

En 2025, l'équipe mobilisée sur la politique de la ville s'est renforcée pour faire face à un accroissement de l'activité. Différents réseaux d'acteurs ont été consolidés et de nouveaux sujets abordés (santé, vieillissement, éducation...) ont permis d'accueillir davantage de participants. Cette année a été particulièrement riche en rencontres.

## Piloter, faire vivre et animer dans la durée la dynamique partenariale des contrats de ville

Définir des priorités partagées, fédérer le réseau d'acteurs, mobiliser les entreprises, encourager l'innovation, mobiliser le droit commun, faire participer les habitants, communiquer et évaluer... Les acteurs co-pilotes des contrats de ville (chefs de projet et élus des collectivités territoriales / délégués du préfet à la politique de la ville) se sont penchés collectivement sur ces enjeux lors de différents temps de travail, pour s'interroger sur la gouvernance de leur contrat de ville mais aussi pour prendre du recul sur leurs pratiques professionnelles.

Au programme : un séminaire régional sur les enjeux et les pratiques du pilotage des contrats de ville et quatre sessions infrarégionales d'une journée d'atelier à Limoges (87), Marmande (47), Niort (79) en 2025 et Bordeaux en 2026. Ces différents temps avaient pour objectif de contribuer à renforcer la gouvernance de la politique de la ville en proposant aux trios d'acteurs au cœur du pilotage un temps dédié. Seize des vingt-six territoires politiques de la ville de la région se sont mobilisés, ce qui fut l'occasion d'échanges de pratiques fertiles.

Parallèlement, PQN-A a proposé aux élus délégués à la politique de la ville des temps d'échanges entre pairs sur des sujets prioritaires en lien avec l'actualité de la politique de la ville.

PQN-A poursuit en 2026 ce travail sur l'animation et la gouvernance des contrats de ville.



## Outils les acteurs sur des sujets phares et transversaux de la politique de la ville

"La promotion de la santé dans les QPV : de quoi parle-t-on et comment agir ?" ; "Bien vieillir dans les quartiers populaires : quels défis, quelles réponses ?" ; "Lutter contre la précarité alimentaire : le diagnostic et la gouvernance" ; "Le numérique, un outil pour rompre l'isolement en zone rurale et en quartier politique de la ville", etc. Autant de sujets et d'enjeux qui impactent la vie quotidienne des habitantes et habitants des quartiers politiques de la ville. En 2025, PQN-A a travaillé à les approfondir avec les acteurs concernés, en donnant à voir des cadres d'action et des expériences menées en Nouvelle-Aquitaine. Ces travaux se sont déployés à travers différents formats : groupes de travail en distanciel, webinaires, ressources écrites, etc.

ABONNEZ-  
VOUS !

à votre lettre  
d'information :  
Point de convergence



## Participation citoyenne et politique de la ville

L'enjeu de la participation des habitants dans l'élaboration, la mise en œuvre et l'évaluation des contrats de ville demeure un fondement essentiel de la politique de la ville pour la période 2024-2030. En novembre 2024, deux décrets du Conseil d'État ont toutefois réactualisé le cadre de référence de la participation des habitants dans les contrats de ville, invitant à repenser les modes de faire et à réinterroger les intentions de la participation des habitants des quartiers politique de la ville.

En 2025, PQN-A s'est donc saisi de cette actualité pour travailler la thématique de la participation des habitants avec les professionnels de la politique de la ville. Le temps fort de l'année a consisté en une rencontre régionale intitulée *"Politique de la ville et participation citoyenne : une dynamique renouvelée ?"*, mais PQN-A a également organisé un webinaire sur *"La prise en compte de la parole des personnes en situation de pauvreté dans la fabrique des politiques publiques"*.

Par ailleurs, une formation interne est en cours avec ATD Quart Monde autour de la démarche du Croisement des savoirs et des pratiques. Elle vise à approfondir, dès 2026 et avec les territoires, la reconnaissance du savoir expérientiel des personnes en situation de précarité dans la mise en œuvre de la politique de la ville.

## Engager les transitions dans les QPV

Dans un contexte de changement climatique, particulièrement marqué dans les quartiers prioritaires, PQN-A a démarré en 2024 l'expérimentation territoriale *"Quartiers en transitions"* qui s'est poursuivie tout au long de l'année 2025 et se clôturera mi-2026. Cette année dense en activité a permis à PQN-A et son partenaire La Clé proactive (Vincent Pacini) d'accompagner trois territoires de la région dans la montée en compétences sur les enjeux des transitions dans les QPV et dans la conception d'un projet de transition à l'échelle d'un quartier. Les territoires expérimentateurs que sont Soyaux (16), Châtelleraut (86) et Limoges Métropole (87), ont suivi un programme de travail rythmé par des sessions collectives et des appuis plus individualisés.

En mai 2025, PQN-A a organisé à Bordeaux la présentation de leurs travaux à un groupe de partenaires clés ayant suivi la démarche depuis son lancement (l'État, le Conseil régional, l'Ademe, la Banque des Territoires, l'ANCT, le Cerema, l'ARB N-A, etc.). Les territoires travaillent depuis à améliorer leurs projets et cheminent vers le passage à l'opérationnel.

Enfin, PQN-A a organisé un autre temps fort en septembre 2025 : une visite sur site sur le thème de la lutte contre la surchauffe urbaine dans le QPV d'Arago La Châtaigneraie à Pessac (33). Cette journée a permis à une grande variété d'acteurs de se rencontrer et de travailler collectivement sur des sujets à fort enjeu pour le bien-être et la santé des habitants vulnérables des zones urbaines.



# ZOOM

## RENFORCER LES COOPÉRATIONS ÉDUCATIVES DANS LES QUARTIERS

Avec le renouvellement des contrats de ville en 2024, la thématique de l'éducation demeure un enjeu central de la politique de la ville, à travers plusieurs dispositifs phares tels que les Programmes de Réussite Éducative (PRE) et le label des Cités éducatives. Face à la persistance voire à l'augmentation des inégalités sociales d'éducation et de parcours, il est en effet urgent d'agir dans ce domaine, notamment dans les QPV.

PQN-A a donc investi le sujet et est lauréat d'un appel à projets FSE+ visant à renforcer son action d'accompagnement auprès des acteurs engagés dans l'insertion des jeunes et la réduction des inégalités éducatives. Ce soutien a permis le lancement d'un programme d'actions jusqu'à fin 2027, centré sur le renforcement des coopérations territoriales et des dynamiques collectives en faveur de la réussite éducative et de la lutte contre le décrochage scolaire dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville.

structuré ces échanges :

- l'accompagnement des jeunes des QPV dans leurs choix d'orientation professionnelle ;
- l'accompagnement des enfants et des familles dans leurs usages des écrans.

Ces rencontres à distance ont combiné interventions d'experts, témoignages d'acteurs de terrain et travaux en ateliers, donnant lieu à des productions collectives valorisées à travers des articles de restitution publiés sur le site de PQN-A.

### Une dynamique de réseaux consolidée

La dynamique de réseau des coordonnateurs et référents de parcours des Programmes de Réussite Éducative (PRE), d'une part, et des Chefs de Projet Opérationnels (CPO) des Cités éducatives, d'autre part, s'est consolidée. Les cafés des PRE et des Cités éducatives, organisés de manière bimensuelle, ont permis aux professionnels d'échanger de façon informelle entre pairs autour de différents sujets (l'implication des parents dans les démarches, l'intégration des publics allophones...). Par ailleurs, deux journées de communauté de pratiques en présentiel ont été organisées, à la Rochelle (17) et à Soyaux (16). Elles ont eu pour objectif de favoriser les rencontres, d'échanger autour de pratiques quotidiennes et de découvrir des initiatives inspirantes.

L'année 2025 a également été marquée par la poursuite des groupes de travail multiacteurs consacrés aux enjeux éducatifs en politique de la ville, organisés en visioconférence. Deux thématiques, issues des besoins exprimés par les professionnels, ont

### Outillage et production de ressources

Dans une logique d'outillage des acteurs, plusieurs initiatives inspirantes observées sur les territoires ont été valorisées sous forme de fiches expériences et de fiches outils contribuant à diffuser des pratiques reproductibles et adaptées aux réalités locales. Cette année, PQN-A a testé un nouveau format de diffusion, la capsule vidéo. Dans ce format inédit, Clément Reversé, maître de conférence en sociologie, a présenté les résultats de son enquête sur le décrochage scolaire dans différents territoires urbains et ruraux de Nouvelle Aquitaine.

### Un temps fort régional début 2026

Le travail engagé tout au long de l'année 2025 a abouti à l'organisation d'une rencontre régionale le 23 janvier 2026, consacrée aux alliances éducatives.

Elle visait à consolider les dynamiques d'interconnaissance et de coopération entre des acteurs issus d'horizons variés.



## BIEN VIEILLIR EN QUARTIER POLITIQUE DE LA VILLE

Dans les quartiers populaires, la part des personnes âgées de 60 ans et plus est en constante augmentation depuis plusieurs années : en Nouvelle-Aquitaine, plus de 20 % des habitants des QPV ont plus de 60 ans, dont 8 % plus de 75 ans. Les habitants âgés qui résident dans ces quartiers sont souvent confrontés à une triple peine : précarité économique, isolement relationnel et perte d'autonomie. Autant d'enjeux sur lesquels de nombreux acteurs travaillent quotidiennement sous différents angles. Toutefois, la question du bien vieillir en Quartier Politique de la Ville (QPV) et les défis qu'elle pose, demeurent insuffisamment intégrés et pris en compte au sein des politiques publiques de l'Âge et dans les politiques transversales (de la ville, de santé, d'urbanisme, de l'action sociale, de mobilité...). C'est pourquoi PQN-A a choisi d'investir cette thématique.

PQN-A a d'abord organisé et animé une matinée de travail et d'échanges à destination des délégués du préfet à la politique de la ville durant laquelle un portrait statistique régional du vieillissement dans les QPV réalisé à l'aide de l'outil Hublot a été présenté, suivi de plusieurs interventions : l'Association Monalisa sur la lutte contre l'isolement des personnes âgées, la DREAL pour présenter les résultats de son étude "L'adaptation des logements à la perte d'autonomie : diagnostic, enjeux, plan d'action en N-A", le Gêrontopôle et l'ARS N-A qui sont revenus sur le plan régional antichute. PQN-A a également réalisé un webinaire et un article mémo-ressources sur le bien vieillir en QPV, afin d'aborder la question de l'adaptation du logement et du cadre de vie et de l'isolement des aînés. Les participants ont ainsi pu approfondir leurs connaissances sur ces enjeux et découvrir des projets existants sur le bien vieillir en QPV, à Talence (33) et à Pau (64).

### CHIFFRES CLÉS

#### POLITIQUE DE LA VILLE EN 2025

83

NOMBRE DE QPV EN  
NOUVELLE-AQUITAINE

46 %

TAUX DE PAUVRETÉ DANS LES QPV  
DE NOUVELLE-AQUITAINE

225 600

PERSONNES VIVANT DANS UN QUARTIER  
PRIORITAIRE EN NOUVELLE-AQUITAINE, SOIT  
3,7 % DE LA POPULATION RÉGIONALE

#### MISSION POLITIQUE DE LA VILLE EN 2025

2 595

MEMBRES DU RÉSEAU ET  
DESTINATAIRES DE LA  
LETTRE D'INFO

1 048

NOMBRE DE PARTICIPANTS  
AUX RENCONTRES

### INSPIRER

- 1 podcast
- 5 fiches expériences en lien avec l'emploi

### PARTAGER SE RENCONTRER

- 1 rencontre régionale
- 4 web-conférences (en lien avec la politique de la ville et les politiques contractuelles territoriales)
- 2 tables rondes dédiées à l'emploi senior
- 1 table ronde dédiée à l'entrepreneuriat dans les QPV
- 1 groupe de travail qui s'est réuni à 2 reprises
- 1 atelier dédié au dialogue territorial avec les entreprises
- 1 atelier dédié à l'engagement des acteurs économiques dans les transitions
- 3 groupes de travail du club dév éco du réseau national des CRPV
- 1 rencontre annuelle du réseau national des CRPV

## DYNAMIQUES TERRITORIALES POUR L'EMPLOI

### OUTILLER

- 9 appuis-conseils
- 26 articles et analyses en lien avec l'emploi

### INFORMER

- Valorisation de contenus dédiés à l'emploi dans les lettres thématiques Point de bascule et Point de convergence
- 2 interventions à l'université



ABONNEZ-VOUS !  
à vos lettres d'information :  
Point de bascule  
Point de convergence

# LA COOPÉRATION, LE FIL ROUGE DE L'ANIMATION DU RÉSEAU DES ACTEURS DE L'EMPLOI

L'année 2025 a vu la loi pour le plein emploi se déployer avec un renouvellement de la comitologie et des stratégies territoriales. C'est dans ce contexte que l'animation du réseau des acteurs de l'emploi s'est poursuivie autour de thématiques clés répondant à la fois à l'agenda des politiques publiques et aux attentes des acteurs locaux.

L'emploi est un sujet majeur au niveau local tant en matière d'attractivité économique que de cohésion sociale. La mise en réseau des acteurs de l'emploi vise à faciliter le déploiement de démarches territorialisées répondant aux besoins des entreprises, de la population active et des acteurs socio-économiques.

## Une place affirmée dans l'écosystème régional de l'emploi

L'année 2025 s'est caractérisée par un programme d'actions dense et divers tant en matière de thématiques que de formats : rencontres en présentiel, une web-conférence, un groupe de travail en ligne. La mobilisation des professionnels a été forte, avec 450 participants, confirmant l'intérêt suscité par les sujets investis par le centre de ressources, comme par exemple la coopération pour l'emploi et le rapport au travail.

En complément, PQN-A a participé en 2025 à plusieurs réflexions stratégiques : feuille de route régionale pour l'emploi, feuille de route régionale pour développer l'emploi des travailleurs expérimentés, Lab de l'aller vers, etc. PQN-A a ainsi contribué

activement à ces instances de réflexion en valorisant notamment des pratiques inspirantes. La participation à ces groupes de travail a également généré des rapprochements et des partenariats avec des acteurs de l'écosystème : ARACT, réseau des Cap emploi, AGEFIPH, etc.

## Des thématiques prioritaires travaillées collectivement : coopération pour l'emploi, mobilisation des entreprises pour l'inclusion et l'emploi des personnes expérimentées

PQN-A a mené plusieurs chantiers thématiques en 2025. Retour sur trois d'entre eux.

### . La coopération pour faciliter l'accès à l'emploi

Le 19 septembre 2025, PQN-A a réuni 120 personnes autour d'un temps fort dédié à la thématique de la coopération qui constitue le fil rouge

pluriannuel des actions proposées par PQN-A sur l'emploi. Cet événement a mis en évidence les points saillants suivants formulés sous forme de préconisations :

- prendre en compte la parole et le vécu des usagers et des actifs pour mieux les accompagner et concevoir des politiques publiques plus efficaces,
- changer de regard sur les personnes en recherche d'emploi et les considérer avant tout en fonction de leurs ressources et compétences,
- mobiliser la diversité des acteurs locaux dans la réalisation des projets et notamment les employeurs,
- accompagner ces derniers au plus près pour leur faciliter le recrutement,
- créer des espaces de dialogue et d'écoute mutuelle pour mettre en discussion les possibilités d'emploi sur le territoire.

Le témoignage du PETR du Pays Monts et Barrages en Haute-Vienne a illustré le rôle prépondérant du territoire dans l'impulsion des projets favorisant l'emploi. Le Comité local pour l'emploi (animé par le Relais d'insertion solidaire) est une instance de dialogue essentielle pour traiter des questions de privation d'emploi. Sa vocation est de créer des solutions nouvelles pour l'insertion, la pré insertion, l'amélioration de l'intermédiation entre l'offre et la demande d'emploi, ainsi que des formations territorialisées.

### . La mobilisation des entreprises pour l'inclusion

Un groupe de travail s'est réuni deux fois en 2025 en lien avec la dynamique nationale portée par la communauté. Les entreprises s'engagent.

Les réflexions ont mis en avant le fait que de nombreuses actions existaient déjà en matière de mise en relation entre actifs et employeurs et de sensibilisation des entreprises. Pour autant, les professionnels souhaitent faire évoluer leurs pratiques pour mieux répondre aux défis posés. Quelques orientations et pistes d'action ont été identifiées :

- faire évoluer les politiques RH des entreprises par la sensibilisation et la formation des collaborateurs,
- accompagner les employeurs dans la posture pédagogique pour accueillir des actifs en insertion,
- proposer aux employeurs des visites dans des structures d'insertion pour voir des actifs en situation de travail,
- optimiser des outils existants comme les clauses d'insertion ou les schémas de promotion des achats publics socialement et écologiquement responsables.

### . L'emploi des travailleurs expérimentés

Devant le constat du vieillissement croissant de la population en France et en Europe, on relève de multiples enjeux sur l'emploi des seniors : la discrimination par l'âge sur le marché du travail, la solidarité intergénérationnelle et la diversité dans l'entreprise, la santé physique et mentale au travail, de fortes tensions de recrutement sur des métiers ou des secteurs vieillissants d'ici 2030.

Si des actions pertinentes sont déjà mises en place notamment dans les entreprises, les marges de progrès sont encore très importantes pour faire avancer la cause de l'emploi senior. Pour intervenir de manière plus efficace, la mobilisation des nombreux outils existants s'avère judicieuse : compte épargne temps, temps partiel choisi avec maintien des cotisations, compte professionnel de prévention, départ progressif à la retraite, etc. Dans les territoires, le sujet se pose de manière contrastée suivant les dynamiques démographiques, économiques et la nature des filières présentes.

Pour illustrer l'approche territoriale, on peut signaler l'initiative conjointement portée par le comité de bassin d'emploi du Mellois et France travail, portant sur la déconstruction des préjugés et la remobilisation de seniors en recherche d'emploi.

PQN-A a co-conçu et animé un événement régional sur les travailleurs expérimentés le 10 juin 2025, sous la houlette de la DREETS Nouvelle-Aquitaine. Cette soirée marquait le démarrage de l'élaboration d'une feuille de route régionale pour le développement de l'emploi des seniors.



”

## TROIS QUESTIONS À ANDRÉ CHAUVET



# "FAIRE VIVRE DES CONCEPTIONS DYNAMIQUES OUVERTES ET INVENTIVES D'UN TERRITOIRE LOCALEMENT PLUS INCLUSIF"

André Chauvet est expert-formateur dans le domaine de la professionnalisation des acteurs de l'emploi.

Qu'est-ce qui a changé dans l'approche de l'accès à l'emploi ces dernières années ?

Les constats sur les difficultés d'accès à l'emploi persistent, notamment pour les personnes éloignées du marché du travail, mais la place, la forme et le sens du travail ont significativement évolué. La notion d'employabilité, encore dominante aujourd'hui, est critiquable, non pas sur le principe des exigences de la situation de travail en matière de sécurité, de conformité à des process industriels ou de services, mais sur la manière dont elle est interprétée.

Une survalorisation des compétences a priori amène à se focaliser sur la personne plutôt que sur la situation de travail. Pour la réussite d'une personne, il faut intégrer une multiplicité de leviers, incluant la confiance, l'organisation du travail, le processus d'intégration, et la dimension relationnelle.

Comment évoluent les relations au travail et quels sont les nouveaux facteurs d'engagement ?

Le choix d'un emploi n'est plus dissocié des autres sphères de la vie. La centration unique sur l'attractivité des métiers occulte une multiplicité de facteurs d'engagement qui interagissent. Ces facteurs incluent la compatibilité du travail avec des paramètres essentiels pour la personne, tels que les conditions de travail, l'emploi du temps, la reconnaissance, ainsi que des aspects concrets comme le lieu de travail, les déplacements et la compatibilité avec la vie familiale.

Comment les acteurs du territoire peuvent s'emparer de ces questions ?

La coopération est clairement le bon mode de faire mais il ne faut pas la confondre avec un simple partage des tâches et des publics. Il s'agit plutôt de co-construire des objectifs et des projets communs au service des personnes du territoire, en y intégrant le public comme partie prenante. Par ailleurs, elle doit aider à rendre visible le potentiel d'emploi parfois invisible, car les offres publiées ne représentent qu'une partie du potentiel réel. La réussite de la coopération relève plutôt de la qualité des liens que les acteurs entretiennent et tissent localement sur la durée mais aussi de leur capacité à faire vivre des conceptions dynamiques ouvertes et inventives d'un territoire localement plus inclusif.

POUR ALLER  
PLUS LOIN



DEUX CONTRIBUTIONS  
D'ANDRÉ CHAUVET

ZOOM

ÉTUDE SUR LE RAPPORT DES JEUNES  
AU TRAVAIL DANS LES QPV  
DE NOUVELLE-AQUITAINE

## SUFFIT-IL DE VOULOIR TRAVAILLER POUR ACCÉDER À L'EMPLOI ?

L'accès au travail et aux formations demeure un défi majeur pour les jeunes dans les quartiers prioritaires. Parallèlement, les mutations à l'œuvre sur le marché du travail se traduisent par plusieurs difficultés : incertitude croissante des jeunes quant à leur orientation, engagement problématique des jeunes dans les dispositifs d'insertion, absentéisme, démissions, ainsi que des obstacles pour les employeurs pour recruter, fidéliser et intégrer ces jeunes.

C'est pour mieux comprendre ces phénomènes que PQN-A a initié une étude qualitative sur le rapport au travail des jeunes des quartiers prioritaires. Basée sur des entretiens avec une trentaine de jeunes actifs issus de quatre quartiers prioritaires de la région Nouvelle-Aquitaine et des entretiens collectifs avec des professionnels de l'emploi, cette étude a été conduite par le Cabinet Jean-Philippe Guillemet/Études Conseils. Elle a notamment produit un référentiel de sept types d'insertion des jeunes.

Mise en ligne fin 2025 et valorisée lors d'une web-conférence, l'étude est aujourd'hui à la disposition des décideurs et des professionnels pour contribuer à une meilleure compréhension des enjeux des quartiers, prendre du recul sur les représentations véhiculées et orienter l'action publique de manière éclairée.



POUR ALLER  
PLUS LOIN



CHIFFRES CLÉS

MISSION EMPLOI  
EN 2025

1 250

MEMBRES DU RÉSEAU ET  
DESTINATAIRES DE LA LETTRE D'INFO  
POINT DE CONVERGENCE

450

NOMBRE DE PARTICIPANTS  
AUX RENCONTRES

L'EMPLOI EN FRANCE ET  
EN NOUVELLE-AQUITAINE EN 2025

46 %

TAUX D'EMPLOI DANS  
LES QPV EN 2020 EN  
NOUVELLE-AQUITAINE\*

65 %

TAUX D'EMPLOI DANS LES  
ENVIRONNEMENTS URBAINS  
DE NOUVELLE-AQUITAINE\*

7 %

TAUX DE CHÔMAGE RÉGIONAL  
AU 3<sup>ÈME</sup> TRIMESTRE 2025  
EN NOUVELLE-AQUITAINE  
(7,2 % EN FRANCE MÉTROPOLITAINE)\*

\*SOURCE INSEE

## EXPLORER EXPÉRIMENTER

- 4 groupes de travail

## PARTAGER SE RENCONTRER

- 2 web-conférences
- 6 rendez-vous de l'Inclusion numérique (visio)
- 4 interventions
- 8 participations à des événements nationaux ou locaux

# INCLUSION NUMÉRIQUE & TERRITOIRES

## OUTILLER

- 2 fiches outils
- 29 appui-conseils

## INFORMER

- 8 lettres d'information thématique Point de contact
- 6 articles "retour sur", qui reviennent sur des webinaires, des visites sur site ou des événements.

## INSPIRER

- 6 fiches expériences
- 2 paroles d'acteurs

## FACE AUX DÉFIS D'UNE ANNÉE PIVOT, SOUTENIR LES ACTEURS LOCAUX DE L'INCLUSION NUMÉRIQUE

Dans le cadre de la territorialisation de la politique d'inclusion numérique voulue par l'État, les territoires ont finalisé leurs feuilles de route France Numérique Ensemble (FNE). Leur mise en œuvre a été impactée par un environnement à la fois incertain et exigeant. C'est dans ce contexte que PQN-A, mandaté par l'État et la Région, a poursuivi son action d'animation et d'accompagnement des acteurs de l'inclusion numérique en Nouvelle-Aquitaine.

### Une année de défis : l'addition des transitions

En 2025, les acteurs de l'inclusion numérique ont dû faire face à un cumul de défis. Malgré la mobilisation des conseillers numériques et le succès des France Services, la précarité numérique – bien qu'en régression – demeure une réalité pour une part importante de la population, et ce, dans un contexte de numérisation généralisée des démarches et de développement de l'IA. Enfin, les collectivités territoriales ont été invitées à bâtir des stratégies afin de répondre à l'impératif collectif de tendre vers un numérique globalement responsable (cf. loi pour la Réduction de l'Empreinte Environnementale du Numérique REEN).

### La nécessité de réponses multiples : hybrider les ressources, croiser les enjeux et se rapprocher des plus précaires

#### 1. Outiller la mise en œuvre de feuilles de route FNE

Compte tenu du contexte national incertain concernant la trajectoire du soutien de l'État à la politique d'inclusion numérique, les propositions d'événements autour de la mise en œuvre des feuilles de route FNE (les groupes de travail sur l'évaluation ou l'hybridation des financements) sont intervenues alors que nombre de territoires se questionnaient sur la pérennisation des actions et des postes de conseillers numériques. Les temps proposés par PQN-A à travers les *Rendez-vous*

de l'IN ont été autant d'espaces de paroles et de partages. Des voies nouvelles de collaboration ont été portées à la connaissance du réseau, par exemple le rapprochement des acteurs de l'IN avec les Comités locaux pour l'emploi, la mise en relation avec le GÉrontopôle et son programme "bien vieillir et e-santé" ou encore l'invitation à se rapprocher des Groupes d'Actions Locales.

Les sujets proposés lors des groupes de travail ont apporté aux acteurs des éléments concrets et directement applicables dans leur quotidien professionnel. Ces échanges ont permis, d'une part, de renforcer leurs actions sur le terrain : par exemple, la journée de rencontre inter-départementale 79/86 des conseillers numériques s'est directement inspirée des réflexions menées lors du webinaire « Évaluation des actions de médiation numérique ». D'autre part, ces temps d'échanges ont ouvert la voie à l'exploration de nouveaux partenariats. Ainsi, après le webinaire consacré à « l'hybridation de ses ressources », de nombreux participants ont manifesté un intérêt pour ce sujet. PQN-A a continué de suivre les processus locaux d'écriture et de signature des feuilles de route FNE. À fin 2025, la Nouvelle-Aquitaine comptait dix-neuf feuilles de route dont sept démarches infra-départementales. Une analyse du contenu des feuilles de route de la région a été réalisée par PQN-A et partagée via un webinaire donnant la parole aux territoires.

#### 2. Mettre en dialogue les enjeux croisés des précarités et de l'autonomie numérique : la nécessité de l'aller vers

L'enjeu croisé de l'autonomie numérique et de la lutte contre les isolements a été jugé comme prioritaire par les acteurs de l'inclusion numérique que nous avons concertés. Pour aborder ce sujet, nous avons opté pour des ateliers de

ABONNEZ-  
VOUS !

à votre lettre  
d'information :  
Point de contact



## LES 4 P DU NUMÉRIQUE RESPONSABLE

**Planète**  
(ENVIRONNEMENT)

**Prosperité**  
(RÉSILIENCE)

**NUMÉRIQUE  
RESPONSABLE**  
(GOUVERNANCE)

**Population**  
(INCLUSION)

**Protection**  
(SÉCURITÉ)

codéveloppement, une approche qui s'est révélée pertinente et efficace, même dans un format à distance. Les bénéfices ont été soulignés aussi bien par les deux territoires demandeurs que par les participants qui ont apporté leurs conseils.

Le sujet du vieillissement de la population a été traité de façon générale dans le cadre du programme d'action politique de la ville, à travers le webinaire "Vieillir dans les quartiers prioritaires : quels défis, quelles réponses ?". Ce rendez-vous a été porté à la connaissance du réseau de l'IN.

### 3. Déplier les composantes d'un numérique responsable et contribuer à la montée en connaissances des acteurs

La notion de numérique responsable est une notion relativement récente qui vient questionner les impacts sociétaux et environnementaux de la numérisation du quotidien. Sa définition est en constante évolution et englobe aujourd'hui pleinement les enjeux d'inclusion numérique.

Forte du constat que les collectivités locales sont autant utilisatrices que productrices de services numériques, la loi REEN a imposé l'écriture d'une stratégie numérique responsable pour les collectivités et groupements de plus de 50 000 habitants.

Pour interroger les pratiques et les besoins des collectivités de Nouvelle-Aquitaine en matière de numérique responsable, PQN-A a conçu et administré une enquête à l'attention de toutes les échelles territoriales. Cette approche quantitative a été complétée par une démarche qualitative à travers des interviews individuels (voir l'interview de Daniel Gueysset). Cette mission a fait l'objet d'un stage de six mois. La démarche a été nourrie préalablement par la consultation d'un groupe de travail dédié (Région, ADEME, CNFPT, territoires, etc.). L'enquête a recueilli 43 réponses (37 questionnaires et six interviews) qui ont été traitées et analysées.

L'enquête et les résultats ont été restitués et mis en discussion le 16 octobre 2025 à travers un webinaire mobilisant l'État, la Région et deux territoires témoins.

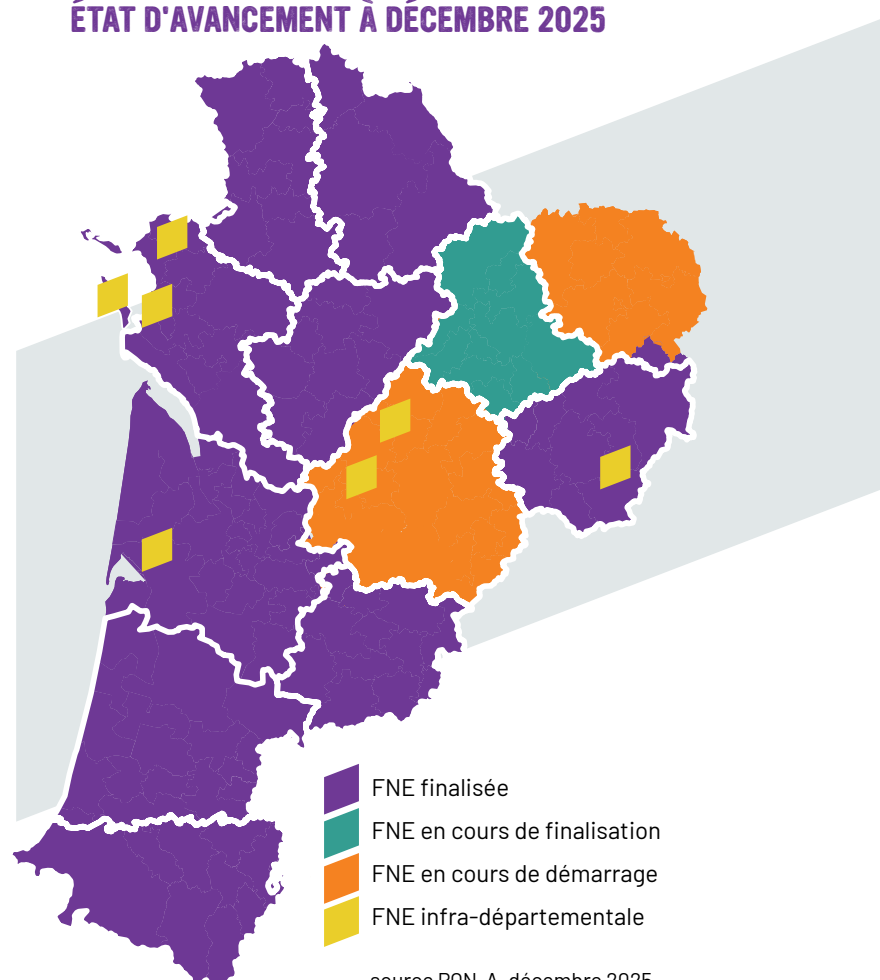
### 4. Être centre de ressources pour tous les territoires

PQN-A conforte son rôle d'acteur ressource sur l'inclusion numérique pour les territoires : l'auditoire de la nouvelle formule de la lettre d'information "Point de contact" continue

de croître (1 423 destinataires / + 354 abonnés) ; le réseau des référents FNE et des coordinateurs de Conseillers numériques sont désormais pleinement en lien avec PQN-A suite à l'arrêt de Hubikoop ; les acteurs locaux identifient et sollicitent PQN-A pour son expertise et sa capacité de mise en relation et de soutien.

Une nouvelle animation de réseau a été instaurée, basée sur la réactivité, la concertation et la confiance. Un accompagnement de fond au repositionnement des actions d'IN a été engagé ; ce travail est guidé par la recherche d'opportunités en vue de "verticaliser" la médiation numérique sur les différentes politiques publiques territoriales (emploi, santé, logement, parentalité, éducation...) et l'outillage des acteurs locaux pour hybrider leurs ressources.

### FEUILLES DE ROUTE FRANCE NUMÉRIQUE ENSEMBLE EN NOUVELLE-AQUITAINE : ÉTAT D'AVANCEMENT À DÉCEMBRE 2025



# ZOOM

## FEUILLES DE ROUTE FNE : ANALYSE ET PERSPECTIVES EN NOUVELLE-AQUITAINE

En 2024, l'État a fixé de grands objectifs en matière d'inclusion numérique. Pour territorialiser cette ambition, l'État a demandé aux territoires de co-construire des feuilles de route France Numérique ensemble (FNE) pour octobre 2024. Un an après cette date butoir, quels sont les principaux enseignements de cet exercice d'écriture collective ?

Si la région Nouvelle-Aquitaine compte douze départements, on dénombre, à novembre 2025, dix-neuf feuilles de route France Numérique Ensemble (FNE) soit sept FNE infra-départementales. On observe dix-sept feuilles de route FNE finalisées et deux FNE en démarrage d'écriture (en Creuse et en Dordogne). Trois des quatre départements de Nouvelle-Aquitaine présentant le potentiel le plus fort en matière de fragilités face au numérique sont également les territoires n'ayant pas abouti, à ce jour, dans l'élaboration de leur feuille de route FNE (Creuse, Dordogne et Haute-Vienne).

### Principaux enseignements

- #1 : une articulation territoriale en construction,
- #2 : une méthode tournée vers la co-construction,
- #3 : des gouvernances entre poursuite des dynamiques engagées et création de nouvelles pour renforcer le pilotage local fort,
- #4 : des fiches actions à parfaire pour passer à l'action,
- #5 : un tronc commun d'actions autour de la coordination et du faire-savoir.

La territorialisation de cette politique est un processus. Cette première génération de feuille de route FNE en marque une étape. Elle permet de poser une nouvelle gouvernance d'actions en faveur de l'inclusion numérique. Ces démarches méritent encore de progresser en s'articulant davantage avec les différentes politiques sectorielles. Viser une horizontalité plus forte permettra de toucher des sujets qui sortent de pratiques déjà éprouvées. L'ambition d'accompagner les habitants dans la diversité de leurs démarches passera par une coordination fine des offres de montée en compétence numérique. Il faudra ensuite évaluer ces actions et les faire évoluer pour rester au plus près des réalités locales.

### Facteurs de réussite

- Un temps d'ingénierie dédiée permettant d'animer le projet de feuille de route et ses acteurs.
- Un portage politique constant et une gouvernance claire avec un binôme "Département / Préfecture" fort.
- Un bon travail de diagnostic permettant d'ancrer territorialement la feuille de route et guider la priorisation des actions.
- La mobilisation des parties prenantes locales : les identifier, les associer et valoriser leurs actions.

## CHIFFRES CLÉS

### L'INCLUSION NUMÉRIQUE EN FRANCE ET EN NOUVELLE-AQUITAINE

**8 Millions**

SOIT 15 % DE PERSONNES EN SITUATION  
D'ILLECTRONISME EN FRANCE

**51 %**

1 PERSONNE SUR 2 QUI NE PARVIENT  
PAS À FAIRE SEULE SES DÉMARCHES  
ADMINISTRATIVES DU FAIT DE  
LA DÉMATÉRIALISATION

**11/25**

INDICE DE FRAGILITÉ NUMÉRIQUE  
POTENTIELLE EN NOUVELLE-  
AQUITAINE CONTRE 15 EN FRANCE  
(SOURCE COMPAS, 2024)

### MISSION "INCLUSION NUMÉRIQUE ET TERRITOIRES"

**130**

NOMBRE EPCI

**226**

NOMBRE DE PARTICIPANTS  
AUX RENCONTRES

**1 423**

MEMBRE DU RÉSEAU ET  
DESTINATAIRES DE LA LETTRE D'INFO



## PAROLE D'ACTEUR DANIEL GUEYSSET POUR DES USAGES NUMÉRIQUES "EN PLEINE CONSCIENCE"

À l'occasion de son enquête auprès des collectivités de Nouvelle-Aquitaine sur leurs pratiques et besoins en matière de numérique responsable, PQN-A a donné la parole à des acteurs locaux, techniciens et élus. Parmi eux figure Daniel Gueysset, élu à Saint-Priest-sous-Aixe (87), délégué culture, communication et numérique.

Qu'est-ce que le numérique responsable selon vous ?

Le numérique responsable, ce n'est pas forcément la décroissance numérique ; c'est utiliser le numérique en pleine conscience, c'est-à-dire en ayant conscience des impacts que nos usages ont sur l'environnement mais aussi, avec l'IA par exemple, sur nos compétences et notre temps libre. Pour cela, il n'y a qu'une chose : la formation et la sensibilisation. Je suis assez technophile, mais il faut être conscient que le numérique prend de plus en plus de ressources énergétiques. On a presque doublé en quelques années.

Comment votre collectivité porte-t-elle le sujet du numérique responsable ?

Quand j'ai commencé à assister aux réunions numériques de l'EPCI du Val de Vienne, c'était clairement sur les projets de fibre optique et de haut débit pour tous. Une fois que le réseau est fait, les collectivités ont certainement l'impression que leur travail est terminé. Les élus pensent souvent que nous ne devons nous préoccuper que des usages numériques des mairies et des écoles. Mais c'est faux ! On devrait sensibiliser tous les agents, mais aussi tous les administrés. On pourrait aussi être proactifs sur les temps de coupures. Par exemple, on pourrait équiper toutes les écoles de prises connectées, couper le wifi la nuit, etc. Ça économiserait de l'énergie. Ce sont de bonnes pratiques à infuser dans les bulletins municipaux, dans les formations des agents.

LIRE LA  
SUITE DE  
L'ITW



# ZOOM

## ACCOMPAGNER LA MISE EN ŒUVRE DE LA FNE INCLUSION NUMÉRIQUE EN CREUSE

Dans le cadre de son appui à la mise en œuvre des feuilles de route d'inclusion numérique auprès des territoires, PQN-A s'est vu confier la mission d'accompagner spécifiquement le département de la Creuse dans la rédaction de sa feuille de route. Grâce à l'aide de l'ANCT dédiée à soutenir l'ingénierie de projet, PQN-A et la Préfecture de la Creuse ont d'abord structuré leur collaboration durant le 1<sup>er</sup> semestre 2025. Depuis octobre 2025 et grâce au renfort d'une chargée de mission dédiée à ce projet, l'équipe de PQN-A accompagne le territoire dans la co-construction de sa feuille de route France Numérique, en apportant un appui méthodologique, la co-animation de la démarche, des ressources et un appui à la rédaction pour faciliter le déploiement du projet.

En Creuse, des initiatives existent déjà, soutenues par l'État et les collectivités territoriales : un réseau fort de tiers-lieux, de Maisons France Services et d'acteurs du lien social. Par conséquent, cette feuille de route doit s'appuyer sur les dynamiques existantes et les acteurs déjà engagés en matière d'inclusion numérique.

La première étape de cet accompagnement qui aboutira en 2026 a été la création d'un groupe projet rassemblant les principales forces vives du numérique et du lien social de la Creuse. Ce groupe permettra d'échanger sur les enjeux prioritaires, de préparer les temps de concertation élargie et d'aider à la décision sur les chantiers stratégiques à conforter ou à lancer pour agir sur l'inclusion numérique. Tout au long de l'année 2026, des temps d'échanges et de concertation seront organisés et animés par l'équipe de PQN-A en appui de la Préfecture de la Creuse.



## PARTAGER SE RENCONTRER

- 1 Comité régional de l'alimentation et Forum des acteurs du Pacte Alimentaire de Nouvelle-Aquitaine
- 1 Journée régionale sur la précarité alimentaire
- 5 webinaires
- 4 cafés des PAT
- 3 groupes de travail

## INFORMER

- 11 lettres d'information thématique Point d'ébullition
- 2 formations sur le suivi-évaluation
- 18 articles

## INSPIRER

- 6 fiches expériences

# DÉMARCHES ALIMENTAIRES DE TERRITOIRE

## OUTILLER

- 2 fiches outils
- 1 publication "Agir contre la précarité alimentaire"
- 66 appui-conseils

## EXPLORER, EXPÉRIMENTER

- 4 territoires en cours d'accompagnement sur le suivi-évaluation
- 1 territoire accompagné à l'étude de sa filière locale avec les étudiants de Bordeaux Sciences Agro



ABONNEZ-VOUS !  
à votre lettre  
d'information :  
Point d'ébullition

# UNE ANNÉE AU PLUS PRÈS DES ENJEUX DES TERRITOIRES

En 2025, PQN-A a mobilisé des acteurs de tous horizons autour de défis agricoles et alimentaires qui concernent villes et ruralité : lutter contre la précarité alimentaire, construire une filière bovine territorialisée avec tous les partenaires, et préserver santé et environnement du champ à l'assiette.

## La mobilisation particulièrement forte des associations auprès des acteurs publics

Depuis 2018, PQN-A est mandaté par l'État et la Région au titre du Pacte alimentaire pour animer le réseau des acteurs des Démarches Alimentaires de Territoire (DAT). Ce réseau se constitue en 2025 de plus de trois mille acteurs, principalement des agents de collectivités, des acteurs économiques et des associations, et dans une moindre mesure des élus et des acteurs académiques et d'expertise. En 2025, le nombre de participants aux événements proposés s'élève à 1 020 personnes, soit 200 personnes de plus que l'année précédente. Le public associatif a été particulièrement mobilisé en 2025. Cela s'explique, entre autres, par l'organisation d'un cycle sur la précarité alimentaire, sujet investi par les associations de l'aide alimentaire et de la cohésion sociale.

## La filière bovine, une préoccupation particulière du milieu agricole

La relocalisation de l'alimentation et de l'agriculture a été abordée avec une focale sur la filière de viande bovine. Ce secteur d'activité est particulièrement fragilisé par une économie d'exportation, une baisse d'attractivité du métier, une augmentation des coûts des actifs, et des revenus souvent faibles. Riche d'un partenariat avec l'interprofession bétail et viande de Nouvelle-Aquitaine (INTERBEV), PQN-A a proposé deux temps d'échanges en 2025 : d'abord un webinaire consacré au rôle des collectivités auprès des filières bovines locales, puis une table ronde, lors du Comité régional de l'alimentation à Saintes, dédiée à l'intégration de la viande bovine française en restauration collective publique. L'occasion de rappeler les bénéfices du maintien d'une activité d'élevage sur les territoires, partager les enjeux de la filière pour les années à venir et mettre en lumière les initiatives et projets régionaux qui y répondent. En parallèle, dans le cadre d'un partenariat avec l'école



supérieure d'agronomie Bordeaux Sciences Agro, PQN-A a permis à la CC du Mellois en Poitou (79) de mobiliser un groupe étudiant sur leur territoire. En écho à l'étude d'INTERBEV, ce territoire fait le constat de la fragilisation des filières bovines et porcines par la fermeture progressive d'abattoirs de proximité. La stratégie "Mellois en Poitou 2030" vise donc à renforcer l'attractivité économique de ces filières en valorisant l'activité agricole locale. L'étude intervient dans l'étape de préfiguration de l'accompagnement de la filière. Sur la base d'une revue de littérature, d'entretiens avec des

acteurs du territoire, et d'ateliers collectifs, les étudiants ont pu identifier plusieurs leviers d'actions et préconisations à mettre en débat pour poursuivre le travail entamé.

## La santé-environnement comme approche systémique de l'agriculture et de l'alimentation

En 2024, la DRAAF Nouvelle-Aquitaine menait une étude sur la place de la "santé-environnement" dans les PAT. Un sujet qui avait déjà suscité un engouement certain de la part du réseau lors du Forum des acteurs du Pacte Alimentaire 2024. Au début de l'année 2025, un webinaire rassemblant 143 participants a permis de présenter l'étude au réseau. La notion de santé-environnement propose une approche transversale de l'agriculture et de l'alimentation en écho à One Health, concept repris par la Région Nouvelle-Aquitaine dans sa feuille de route Néo Terra. Cela implique de prendre en compte simultanément la santé humaine,

animale, et des écosystèmes. Les constats sont les suivants : les PAT par essence transversaux, sont des outils clés pour aborder cette notion ; les PAT néo-aquitains doivent renforcer leur ambition politique en santé-environnement ; les chargés de mission PAT manquent d'outils et de moyens pour traiter correctement ce sujet, notamment en transversalité avec les autres politiques territoriales. L'étude de la DRAAF apporte ainsi des premières pistes d'actions.

## Un café sur l'agrivoltaïsme s'adressant aux chargés de mission PAT et transitions

Dans son rôle d'animateur du réseau des PAT de Nouvelle-Aquitaine, PQN-A a organisé quatre Cafés PAT en 2025. L'un d'eux a été consacré à une question soulevée par le réseau : la place des collectivités territoriales face à la sollicitation croissante des énergéticiens pour l'utilisation du foncier agricole. Les projets agrivoltaïques se trouvent en effet au centre des préoccupations des territoires à la croisée de plusieurs politiques publiques : énergie, agriculture, emploi, paysage et biodiversité. Pour répondre à cette question, PQN-A a organisé un café réunissant 30 participants : des chargés de mission PAT, transition, aménagement du territoire, PCAET, des associations de l'installation-transmission, des développeurs de projets énergétiques, etc. Il ressort des échanges que l'agrivoltaïsme doit rester un service pour l'agriculteur qui en bénéficie, cette technologie étant un complément de son activité. Le rôle de la collectivité est d'accompagner ces projets pour garder une certaine cohérence territoriale vis-à-vis des objectifs recherchés. Plusieurs outils existent, comme les documents d'urbanisme, l'animation d'un groupe d'agriculteurs porteurs de projet pour penser les synergies, travailler avec les partenaires Chambres d'agriculture, DREAL etc.

### CHIFFRES CLÉS

#### MISSION DAT EN 2025

3 026

MEMBRES DU RÉSEAU ET DESTINATAIRES DE LA LETTRE D'INFO

1 020

NOMBRE DE PARTICIPANTS AUX RENCONTRES

150

PARTICIPANTS AU CORALIM ET AU FORUM DES ACTEURS DU PACTE ALIMENTAIRE 2025

27

PAT DE NIVEAU 2 SUR 40 TERRITOIRES LABELISÉS

11

LETTRES D'INFORMATION

# ZOOM

## AGIR CONTRE LA PRÉCARITÉ ALIMENTAIRE EN NOUVELLE-AQUITAINE

La Nouvelle-Aquitaine n'est pas épargnée par la précarité alimentaire : plus de 200 000 personnes, soit 3 % de la population, ont eu recours à l'aide alimentaire en 2023.

*Où en sont les territoires de Nouvelle-Aquitaine sur la mise en place d'actions ? Comment identifier les besoins et construire une réponse à plusieurs ? Comment impliquer les personnes en situation de précarité dans ces actions ? Comment améliorer la coopération entre acteurs déjà investis pour, in fine, améliorer la qualité des denrées alimentaires distribuées ?*

Riche d'un travail de deux ans, PQN-A publie une synthèse des éléments produits pour répondre à ces questions lors du cycle de qualification *Approche territoriale de la lutte contre la précarité et solidarité alimentaire* financé notamment par la DREETS via le fond *Mieux manger pour tous*. L'objectif de ce cycle est de renforcer les connaissances et compétences des territoires dans la lutte contre la précarité alimentaire. Ce travail s'est appuyé sur les retours d'expériences d'élus,



d'agents de collectivité et d'autres acteurs investis sur le sujet, d'entretiens d'experts, d'outils méthodologiques, et d'analyse de pratiques.

Près de 400 acteurs se sont mobilisés lors des événements proposés au cours du cycle de qualification. Ce chiffre témoigne de l'importance du sujet en Nouvelle-Aquitaine. Les modèles sont multiples, complémentaires et innovants, dans un contexte où les difficultés financières s'intensifient. Des outils sont encore à construire et à maîtriser pour renforcer ces actions, mais des coopérations existent déjà portant un objectif commun : permettre à toutes et tous, l'accès à une alimentation de qualité. Cela résonne avec l'ambition régionale *"Favoriser la solidarité alimentaire"* inscrite dans le Pacte Alimentaire de Nouvelle-Aquitaine 2021-2025 et prolongée jusqu'en 2027.

# ZOOM

## LE BILAN DU PACTE ALIMENTAIRE LORS DU COMITÉ RÉGIONAL DE L'ALIMENTATION

Depuis 2018, l'État et la Région Nouvelle-Aquitaine sont rassemblés autour d'objectifs agricoles et alimentaires communs. Cela aboutit en 2021 à la formalisation et la signature du premier Pacte Alimentaire pour une alimentation locale, durable et de qualité. 2025 sonne le bilan de cette première feuille de route, présentée lors du Comité régional de l'alimentation (CoRALim) le 3 décembre au lycée agricole Georges Desclaudes à Saintes (17). Virginie Alavoine, Directrice Régionale de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Forêt exprime sa fierté d'accueillir l'événement dans un lycée agricole public. Geneviève Barat, conseillère régionale déléguée aux circuits courts et au Pacte Alimentaire

rappelle que ce rassemblement témoigne de la vitalité du Pacte alimentaire. Renouvelée jusqu'en 2027, cette version intègre une nouvelle ambition : mobiliser et accompagner tous les acteurs de la chaîne alimentaire dans la prévention et la réduction du gaspillage alimentaire. Le Pacte Alimentaire compte aujourd'hui plus de trente têtes de réseau signataires, dont PQN-A. À ce titre, le GIP est mandaté depuis 2018 pour accompagner les élus et agents des collectivités à l'atteinte des objectifs régionaux, et à fédérer les acteurs publics et privés autour d'actions communes, cela avec la coopération des têtes de réseau partenaires. Ainsi, le réseau des DAT compte aujourd'hui plus de trois mille membres.



# ” PAROLE D'ACTEURS

## ÉRIC LABADIE



**Commissaire à la prévention et à la lutte contre la pauvreté, préfecture de la Région Nouvelle-Aquitaine**

“L'accès à une alimentation saine et de qualité est un enjeu de liberté, d'égalité et de fraternité.

Un enjeu de liberté, car les personnes en situation de précarité ne sont pas libres

de choisir ce qu'elles mangent. Un enjeu d'égalité, car cette situation crée des inégalités de santé entre les citoyens, sur leur état physique et moral. Un enjeu de fraternité enfin, car, comme le souligne l'UNESCO, le repas gastronomique des français, inscrit depuis 2010 au patrimoine culturel immatériel de l'humanité, est un moment de partage autour de *“bons produits, de préférence locaux”*. Agir contre la précarité alimentaire, c'est donc répondre à l'essence même du pacte républicain.”

## LAURENCE ROUÈDE



**Vice-présidente du Conseil régional Nouvelle-Aquitaine en charge du développement et de l'équité des territoires et des contractualisations**

“L'objectif premier est de nourrir six millions de néo-aquitaines et néo-aquitains avec une alimentation durable,

locale, saine et bio aussi souvent que possible et une attention portée aux plus vulnérables. Cette alimentation de qualité doit être rendue accessible dans les territoires par les différents circuits de distribution : la grande distribution, principal lieu d'achat alimentaire (80 % des actes d'achats), en restauration collective hors domicile (dont les lycées), dans la restauration privée, les petits commerces et l'artisanat. Il y a un travail spécifique conduit contre le gaspillage alimentaire et sur la solidarité avec les réseaux d'aide alimentaire.”

## CHRISTIAN BAUZET



**Délégué du Conseil Régional des Personnes Accueillies et Accompagnées (CRPA)**

“Je me suis retrouvé à la rue à 76 ans. J'ai reçu une claque. J'ai vécu dans ma voiture pendant 9 mois. Pour manger c'était pas facile. J'ai vite compris qu'il fallait s'équiper donc j'ai acheté un petit réchaud,

une poêle, une casserole, parce que quand vous faites la manche et qu'on vous donne une boîte de cassoulet, c'est bien, mais je la fais chauffer comment ? Où ? [...] Aujourd'hui je bénéficie de l'aide alimentaire et toutes les semaines, c'est la même chose.” Devenu membre puis délégué du CRPA, “je représente les personnes qui se trouvent à la rue. [...] Lors d'une séance plénière, le CRPA comptabilise 35 à 45 personnes concernées. [...] Ce sont elles qui ont la parole et qui font des préconisations pour faire évoluer les choses.” Intervention lors du Webinaire #2 *“Démocratie alimentaire : comment faciliter le pouvoir d'agir des personnes précaires ?”* du 10 juillet 2025.

## OUTILLER

- 5 appuis / conseils
- 3 guides

## EXPLORER EXPÉRIMENTER

- 2 expérimentations territoriales

# REVITALISATION DES CENTRES-BOURGS & CENTRES-VILLES

## INSPIRER

- 2 fiches expérience
- 2 vidéos retour d'expérience

## PARTAGER SE RENCONTRER

- 3 groupes de travail
- 1 rencontre régionale
- 1 webinaire
- 1 rencontre dédiée à l'ingénierie

## INFORMER

- 11 lettres d'information thématique Point de bascule
- 5 articles

ABONNEZ-VOUS !

à votre lettre d'information :  
Point de bascule



## GARDER LE CAP DE LA REVITALISATION DANS UN CONTEXTE DE TRANSITIONS

En 2025, PQN-A a accompagné élus et agents chargés de la revitalisation à s'outiller pour poursuivre les dynamiques locales en matière de revitalisation en intégrant notamment les enjeux de transitions et de sobriété foncière.

Depuis 2019, PQN-A est missionné par l'État, la Région, et la Banque des Territoires pour animer le réseau des acteurs de la revitalisation des centres-bourgs et centres-villes néo-aquitains dans le but de favoriser un aménagement durable et équilibré du territoire.

Outiller les élus et l'ingénierie dans la conduite des démarches de revitalisation et la prise en compte des enjeux de transitions

Les habitants des centres-bourgs et centres-villes de Nouvelle-Aquitaine ainsi que ceux des périphéries, connaissent très souvent le visage de la dévitalisation : vacance des locaux commerciaux et des logements depuis parfois plusieurs années, retrait des services dû à un déclin démographique, dégradation du cadre de vie, marchands de sommeil, etc. Face à ce problème systémique, de nombreuses communes labellisées ou non par les programmes de l'État (Petites Villes de Demain, Village d'avenir, Action Cœur de Ville) et de la Région (AMI revitalisation) se sont engagées dans des démarches de revitalisation.

S'engager dans une démarche de revitalisation n'est pas simplement lutter contre les dynamiques de dévitalisation : c'est projeter sa commune et son territoire dans l'avenir. À ce titre, le défi des transitions s'impose pour améliorer l'habitabilité sur le long terme. PQN-A a ainsi abordé ce défi de deux manières : en valorisant les atouts de la conception et du déploiement de stratégie foncière et en présentant quatre approches opérationnelles pour progresser vers une renaturation.

Afin de mettre en lumière les bénéfices d'une stratégie foncière au service d'un projet de territoire, PQN-A a organisé un webinaire. L'objectif était de montrer à travers une stratégie locale comment celle-ci, en embarquant les élus et les différents acteurs, permet d'optimiser l'utilisation du foncier pour atteindre un équilibre pérenne entre les multiples besoins du territoire : habitat, économie, équipements, mobilité, agriculture, énergie, préservation de

la biodiversité, gestion de la ressource en eau, etc. L'utilité de ses stratégies a été soulignée par Laurence Rouède, vice-présidente du Conseil régional Nouvelle-Aquitaine en charge du développement et de l'équité des territoires et des contractualisations, ainsi que par les témoignages de Sylvain Brillet, directeur de l'Établissement Public Foncier de Nouvelle-Aquitaine, Michel François, maire et vice-président du Grand Poitiers et du SMASP-SCoT du Seuil du Poitou (86) et de Françoise Douste, maire et présidente de la CC des Grands Lacs (40) (voir le replay).



PQN-A s'est allié à nouveau au Cerema, pour proposer une publication intitulée "Vers la renaturation en centre-bourg : quatre approches opérationnelles". Elle invite à la vigilance vis-à-vis de l'intégration des enjeux environnementaux dès la conception du projet, et présente des méthodes et expériences qui les illustrent.



Vers la renaturation en centre-bourg : quatre approches opérationnelles



IATU et PQN-A, un partenariat dans la continuité pour faire ressource auprès des territoires

Depuis 2021, PQN-A et l'Institut de Tourisme, d'Aménagement et d'Urbanisme de l'Université de Bordeaux (IATU) ont bâti une alliance pour faire "ressource" auprès des territoires. Ce partenariat permet à l'Institut de participer à la conception

du programme d'action de PQN-A en lien avec l'État, la Région et la Banque des Territoires. Il facilite la mobilisation des enseignants chercheurs sur des rencontres à destination des acteurs néo-aquitains. Enfin PQN-A propose chaque année aux territoires néo-aquitains de candidater à un accompagnement du IATU par la mobilisation des étudiants encadrés par l'équipe d'enseignants.



En 2025, "l'expérimentation territoriale" qui permet un accompagnement sur une année scolaire par des étudiants de Master 2, a accompagné la CC Convergences Garonne pour penser la revitalisation du territoire en prenant comme fil rouge la Garonne, ce fleuve qui est un trait d'union de l'intercommunalité. Entre "micro-interventions" faciles à mettre en œuvre pour valoriser le centre-bourg, et projets d'habitats pour un nouvel "habiter" entre bourg et Garonne, permettant de réinterroger la vision des communes, les propositions des étudiants ont conduit les élus à envisager des synergies insoupçonnées entre communes.

Mussidan et la CC Isle et Crempse en Périgord (24) ont bénéficié également d'un atelier "workshop" international d'une semaine avec les étudiants du IATU et de l'université de Lausanne qui ont fait la part belle aux enjeux des transitions : végétalisation des espaces publics, maison des mobilités, requalification des berges de l'Isle, création de zones artisanales, agricoles...

## Faire le point sur les démarches de revitalisation en cours...

L'année 2025 a été à maints égards celle du bilan pour les décideurs locaux et l'ingénierie de la revitalisation.

Alors que le programme *Petites Villes de Demain* qui compte près de 200 communes labellisées en Nouvelle-Aquitaine devait arriver à échéance en mars 2026, six ans après son lancement, l'heure était au bilan des démarches, tout comme pour l'AMI revitalisation des centre-villes et centres-bourgs porté par le Conseil régional. Ainsi, le Sénat et l'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires (ANCT) ont dressé leurs évaluations du programme, qui ont salué un mouvement global d'amélioration du cadre de vie, une meilleure prise en compte des enjeux écologiques dans les projets de revitalisation, et un "vécu largement positif pour les élus locaux". Le Sénat émet cependant une réserve : 80 % des actions prévues dans les conventions cadres n'ont pas pu se réaliser, même si 36 % sont engagées et 17 % sont à l'état d'étude préalable, c'est pourquoi le rapport préconisait une prolongation du dispositif.

Au regard de l'échéance des dispositions mises en place par les différentes institutions, les administrateurs de PQN-A ont souhaité soutenir l'ingénierie de la revitalisation dans des temps privilégiés

pour se projeter au-delà, notamment dans un contexte d'élections municipales. C'est ainsi que les agents ont pu échanger librement lors des "Cafés de la revitalisation" et en présentiel à Montbron (16).

En Nouvelle-Aquitaine, l'État, la Région et la Banque des Territoires ont eux aussi souhaité faire un point d'étape collectif, avec les communes concernées, lors d'une journée organisée par PQN-A à Castillon-la-Bataille qui a rassemblé une cinquantaine de personnes (voir zoom ci-après).



# QUELLES PERSPECTIVES POUR LA POURSUITE DES STRATÉGIES DE REVITALISATION EN NOUVELLE-AQUITAINE ?

Le 25 juin dernier, le réseau néo-aquitain de la revitalisation s'est retrouvé à Castillon-la-Bataille (33) pour revenir sur le parcours réalisé par les territoires ces dernières années et construire ensemble les perspectives des stratégies de revitalisation. Cette journée d'échanges, de partages et de débats a permis d'identifier six grandes priorités qui se dessinent pour poursuivre et renforcer les dynamiques engagées.

*"La revitalisation, c'est la prétention incroyable de retourner la spirale."* Franck Chaigneau, responsable Petites Villes de Demain (PVD), à la Banque des Territoires

Revitaliser, ce n'est pas seulement répondre à des urgences ou déployer des outils, c'est aussi savoir projeter une vision partagée pour les années à venir. Les avancées constatées doivent donc s'accompagner d'une réflexion stratégique : comment consolider ce qui a été amorcé, dépasser les blocages, et inscrire la revitalisation dans une dynamique durable, intégrant transition écologique, cohérence territoriale et participation citoyenne ?

## Repenser la finalité de la revitalisation : créer de la valeur, pas seulement compenser/gérer l'urgence

Les territoires sortent progressivement d'une logique de rattrapage face à l'urgence de la dévitalisation. L'objectif est de recréer de la valeur : qualité de vie, cadre urbain, attractivité résidentielle et utilité sociale, en se basant sur les usages des personnes qui pratiquent le territoire. La question n'est plus seulement « que manque-t-il ? », mais « que veut-on mettre en avant ? ». Ce changement de réflexion implique aussi un changement

de posture : une fois les urgences traitées, on peut adopter une vision stratégique proactive de long terme plutôt qu'une posture réactive.

## Conforter le lien entre transition écologique et projet de revitalisation

À travers tous les enjeux de la revitalisation, les questions de transition transparaissent : rénovation des logements dégradés (confort thermique, lutte contre la précarité énergétique...), renaturation des centres-bourgs, densification, gestion des ressources (eau, énergie, foncier, etc.), îlot de chaleur urbain, mobilités, etc. Ainsi les acteurs ont indiqué que l'objectif des démarches de revitalisation n'était pas de produire une stratégie de transition mais plutôt d'implémenter des solutions qui répondent aux problématiques de dévitalisation tout en faisant la bascule dans les transitions. Ainsi l'implémentation des solutions invite à aller vers de nouvelles recettes et manières d'agir.

## Porter le projet et le faire partager

La revitalisation ne peut être une accumulation d'opportunités. Elle nécessite un cadre stratégique lisible, un récit partagé et des arbitrages clairs. Elle nécessite aussi que le projet soit partagé avec tous les acteurs du territoire, pour que les projets personnels s'intègrent dans le projet global. Pour cela, il est indispensable de s'appuyer sur un portage politique affirmé, de mobiliser des compétences d'ingénierie adaptées, de mettre en place des instances de partage entre les acteurs et les partenaires du territoire.

*"Pour accueillir, le territoire doit pouvoir communiquer sur son projet pour qu'il soit en écho avec les projets personnels des arrivants."* Franck Chaigneau

## Renforcer la participation utile et sincère

La participation citoyenne n'est pas un gadget démocratique : elle constitue un levier puissant pour que le projet corresponde aux besoins des habitants. Mais elle doit être structurée, cadrée, ciblée. Il ne s'agit pas de faire participer tout le monde tout le temps, mais de choisir les bons moments, les bons sujets et les bons formats.

De nombreux territoires se questionnent encore sur ce sujet. La participation doit être liée à une capacité d'agir réelle. Lorsque les avis ne sont pas retenus, il faut savoir l'expliquer. L'écoute, la transparence et la pédagogie sont essentielles pour ne pas perdre la confiance.

*"La confiance retrouvée, ce n'est pas revenir au monde d'avant, mais créer un modèle où on agit ensemble. C'est la preuve par l'exemple, qui permet le retournement de l'image."*  
Jacques Breillat , maire de Castillon la Bataille

Réinventer les modèles économiques

La complexité financière reste un frein majeur pour les stratégies de revitalisation, qui complique l'opérationnalisation des plans d'action. Peu de projets sont rentables seuls et rapidement, surtout en milieu rural ou diffus. Il faut passer d'une logique de rentabilité immédiate à une approche en coût global, et mettre en place des montages partagés pour lisser les risques : portages fonciers, concessions d'aménagement, tiers lieux, etc.

*"Le traité de concession d'aménagement permet de lisser l'équilibre financier dans le temps."* Benjamin Glémin, Direction Départementale des Territoires (DDT)

Revitaliser au-delà de la centralité

Les participants ont fait émerger l'idée que la revitalisation ne peut plus être pensée à l'échelle de la seule commune-centre. Les polarités doivent être assumées, les coopérations intercommunales renforcées, et les projets pensés à l'échelle des territoires de vie. Pour certains participants, le défi du prochain mandat sera de concilier ambition locale et cohérence territoriale, en intégrant pleinement les dynamiques des autres communes de l'intercommunalité.

La revitalisation de nos villes et campagnes, un processus à engager dans la durée

La revitalisation est la preuve d'une réelle prise en compte des problématiques de la ruralité par les politiques publiques. Si elle a pour premier objectif le retournement du destin des centralités des communes structurantes, la méthode ne leur appartient pas. Elle peut impulser la revitalisation des grands villages de demain.

Face à des enjeux de restrictions budgétaires, d'accroissement des précarités et aux impératifs posés par le changement climatique, les acteurs qui concourent à la revitalisation ont réaffirmé vouloir poursuivre les transformations engagées en faveur du bien vivre dans nos territoires.

CHIFFRES CLÉS

LA REVITALISATION  
DES CENTRES- BOURGS  
EN NOUVELLE-AQUITAINE

22

LAURÉATS ACTION  
COEUR DE VILLE

197

PETITES VILLES  
DE DEMAIN

36

LAURÉATES AMI RÉGIONAL  
"REVITALISATION DES  
CENTRES-BOURGS/  
CENTRES-VILLES"

330

COMMUNES  
VILLAGES D'AVENIR

MISSION REVITALISATION  
DES CENTRES-BOURGS

11

LETTRES  
D'INFORMATION :  
POINT DE BASCULE

2 545

MEMBRES DU RÉSEAU ET  
DESTINATAIRES DE LA LETTRE D'INFO

359

PARTICIPANTS  
AUX RENCONTRES

56

ÉLUS ONT PARTICIPÉ  
AUX RENCONTRES

GLOSSAIRE

- ADEME** : Agence de la Transition Écologique  
**AGEFIPH** : Association de Gestion du Fonds pour l'Insertion Professionnelle des Personnes Handicapées  
**ANCT** : Agence Nationale de la Cohésion des Territoires  
**ARACT** : Action Régionale pour l'Amélioration des Conditions de Travail  
**ARBN-A** : Agence Régionale de la Biodiversité Nouvelle-Aquitaine  
**AREC** : Agence Régionale d'Évaluation Environnement et Climat  
**ARS** : Agence Régionale de Santé  
**CC** : Communauté de Communes  
**CE** : Cités Éducatives  
**CIRENA** : Citoyens en Réseau pour des EnR en Nouvelle-Aquitaine  
**CNFPT** : Centre National de la Fonction Publique Territoriale  
**CRTE** : Contrats pour la Réussite de la Transition Écologique  
**CRPA** : Conseil Régional des Personnes Accueillies et Accompagnées  
**CRPV** : Centre de Ressources Politique de la Ville  
**COT** : Contrat d'Objectif Territorial  
**CPO** : Chef(Fe) de Projet Opérationnel des Cités Éducatives  
**DRAAF** : Direction Régionale de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Forêt Nouvelle-Aquitaine  
**DREAL** : Direction Régionale de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement  
**DREETS** : Directions Régionales de l'Économie, de l'Emploi, du Travail et des Solidarités  
**EnR** : énergies renouvelables  
**EPCI** : Établissements Publics de Coopération Intercommunale  
**FNE** : France Numérique Ensemble  
**GT** : Groupe de Travail  
**HLM** : Habitation à Loyer Modéré  
**IATU** : Institut d'Aménagement, de Tourisme et d'Urbanisme  
**INSEE** : Institut National de la Statistique et des Études Économiques  
**INTERBEV** : Association Nationale Interprofessionnelle du Bétail et des Viandes  
**PAT** : Projets Alimentaires Territoriaux  
**PCAET** : Plan Climat-Air-Énergie Territorial  
**PNACC** : Plan National d'Adaptation au Changement Climatique  
**PNR** : Parc Naturel Régional  
**PRE** : Programme de Réussite Éducative  
**QPV** : Quartier Prioritaire de la Politique de la Ville  
**SGAR** : Secrétariat Général pour Les Affaires Régionales

# ” RÉCIT

Cette photo a été prise lors d'une visite organisée par PQN-A, le 23 septembre 2025, entre Louchats et Origne, en Sud Gironde. Nous étions dans l'une des zones les plus touchées par les incendies de 2022, un paysage marqué par le feu, mais aussi par la ténacité de la nature qui recrée la vie.

Ce jour-là, nous étions partis pour une promenade en forêt... pourtant, il n'y avait presque plus d'arbres en vue.

En réalité, ils étaient bien là, dissimulés, encore trop fragiles pour percer la dense couverture d'herbes, de fougères et d'arbustes qui avaient recolonisé le sol. En observant plus attentivement, nous nous sommes alors aperçus que des petites pousses, presque timides, pointaient déjà vers le ciel.

Elles nous ont inspiré une réflexion. Une forêt entière peut naître d'une simple pousse, tout comme d'une petite idée peut émerger un projet capable de transformer un territoire. Dans les deux cas, c'est la coopération entre chaque élément du système qui donne la force et la cohérence du résultat.

## L'ÉQUIPE 2025

Nous souhaitons remercier et adresser nos vœux de réussite à trois salariées qui se sont lancées dans de nouvelles aventures professionnelles :

- **Pauline CHATELAIN**, chargée de mission Revitalisation des centres-bourgs et centres-villes ;
- **Émilie Diane MONCAUT**, chargée de mission Démarches alimentaires de territoire ;
- **Jules BALDY**, chargé de mission Politique de la ville.

Nous avons accueilli deux nouvelles personnes au sein de l'équipe :

- **Charlotte GENET**, chargée de mission Inclusion Numérique
- **Domitille BRAX**, chargée de mission éducation et lutte contre le décrochage scolaire

En 2025, PQN-A a accueilli deux stagiaires, qui ont contribué à mener des travaux d'enquête et d'appui à la conduite des chantiers du centre de ressources.

- **Célia GUILLEN**, sur le dialogue territorial, composante centrale du développement territorial ;
- **Maëlys FETTOUMI**, sur une enquête sur les pratiques et les besoins des collectivités de Nouvelle-Aquitaine en matière de numérique responsable.

- Pôle administratif et financier
- Pôle Communication

- Pôle Développement local et transitions
- Pôle Cohésion



# LES INSTANCES 2025

Conformément à ses statuts, PQN-A est présidé alternativement par l'État et le Conseil régional. En 2025, le GIP PQN-A a été présidé par le Conseil Régional.

## REPRÉSENTANTS DE L'ÉTAT

| NOM                | FONCTION-INSTITUTION                                                                                                    | ASSEMBLÉE GÉNÉRALE | CONSEIL D'ADMINISTRATION |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------|
| Etienne GUYOT      | Préfet de Région                                                                                                        | membre titulaire   | membre titulaire         |
| Benoît LEMOZIT     | Adjoint au SGAR                                                                                                         | membre titulaire   | membre titulaire         |
| Isabelle GORCE     | Chargée de mission auprès du Préfet                                                                                     | membre titulaire   | membre suppléant         |
| Alexandre ARRIVETS | Adjoint au Chef Pôle 3 E - DREETS Nouvelle-Aquitaine                                                                    | membre titulaire   | membre titulaire         |
| Vincent JECHOUX    | Directeur régional de la DREAL Nouvelle-Aquitaine                                                                       | membre titulaire   |                          |
| Virginie ALAVOINE  | Directrice régionale de la DRAAF Nouvelle-Aquitaine                                                                     | membre titulaire   |                          |
| Sylvain PELLETERET | Secrétaire Général pour les Affaires Régionales                                                                         | membre suppléant   | membre suppléant         |
| Caroline GAREAUD   | Chargée de mission Politiques territoriales contractualisations, études, affaires culturelles - SGAR Nouvelle-Aquitaine | membre suppléant   | membre titulaire         |
| Marie-Pierre BRUN  | Cheffe du service régional Politique de la ville - DREETS Nouvelle-Aquitaine                                            | membre suppléant   | membre suppléant         |
| Jennifer LIÉGEOIS  | Cheffe du service adjointe Aménagement Habitat et Construction - DREAL Nouvelle-Aquitaine                               | membre suppléant   |                          |
| Bénédicte GENIN    | Directrice adjointe de la DRAAF Nouvelle-Aquitaine                                                                      | membre suppléant   |                          |

## REPRÉSENTANTS DE LA RÉGION

| NOM                | FONCTION-INSTITUTION                                                                                                                                 | ASSEMBLÉE GÉNÉRALE | CONSEIL D'ADMINISTRATION |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------|
| Alain ROUSSET      | Président du Conseil régional de Nouvelle-Aquitaine                                                                                                  | membre titulaire   | membre titulaire         |
| Laurence ROUËDE    | Vice-présidente du Conseil régional de Nouvelle-Aquitaine en charge du développement et de l'équité des territoires et des politiques contractuelles | membre titulaire   | membre titulaire         |
| Maryse COMBRES     | Conseillère régionale                                                                                                                                | membre titulaire   | membre titulaire         |
| Sandrine HERNANDEZ | Conseillère régionale déléguée à la revitalisation, au foncier et à l'urbanisme                                                                      | membre titulaire   | membre suppléant         |
| Benoît TIRANT      | Conseiller régional délégué à la Politique de la Ville                                                                                               | membre titulaire   | membre suppléant         |
| Bruno PALUTEAU     | Conseiller régional                                                                                                                                  | membre titulaire   |                          |
| Karfa DIALLO       | Conseiller régional                                                                                                                                  | membre suppléant   | membre suppléant         |
| Emilie DUTOYA      | Conseillère régionale déléguée à la pêche maritime, pisciculture et conchyliculture                                                                  | membre suppléant   |                          |
| Geneviève BARAT    | Conseillère régionale déléguée à la ruralité, aux circuits courts et à la feuille de route Alimentation                                              | membre suppléant   |                          |
| Eric SARGIACOMO    | Conseiller régional                                                                                                                                  | membre suppléant   |                          |
| Emmanuel CHARRE    | Conseiller régional                                                                                                                                  | membre suppléant   |                          |
| Nathalie COLLARD   | Conseillère régionale                                                                                                                                | membre suppléant   |                          |

Sont membres invités à titre consultatif en tant que représentants du Conseil économique, social et environnemental régional :

- Patricia Marie BORDAS, conseillère - titulaire
- Philippe DESPUJOLS, conseiller - suppléant



## **Pays et Quartiers de Nouvelle-Aquitaine**

Ecosystème Darwin

87 quai de Queyries 33 100 Bordeaux

05 56 90 81 00 / [contact@pqn-a.fr](mailto:contact@pqn-a.fr)

Créé en 2002, PQN-A est le centre de ressources sur le développement territorial néo-aquitain.

Il œuvre pour tous les territoires avec une attention particulière en direction des plus vulnérables de notre région.

Pour en savoir plus sur nos actions en cours, les ressources de PQN-A, rendez-vous sur :

**[www.pqn-a.fr](http://www.pqn-a.fr)**

Suivez PQN-A sur les réseaux sociaux :

-  [pays-et-quartiers-de-nouvelle-aquitaine-pqn-a](#)
-  [Pays et Quartiers de Nouvelle-Aquitaine](#)



**Cofinancé par  
l'Union européenne**



PQN-A s'inscrit dans le Réseau National des Centres de Ressources Politique de la Ville (RNCRPV).